

Styrelsen och verkställande direktören för

Stiftelsen Nordens Ark

Organisationsnummer 854600-6191

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2022 - 31 december 2022

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	11
Balansräkning	12–13
Kassaflödesanalys	14
Redovisningsprinciper och noter	15

Förvaltningsberättelse 2022

Allmänt om verksamheten

Nordens Ark är en ideell verksamhetsstiftelse som arbetar för att främja biologisk mångfald och att ge utrotningshotade djur en framtid. Stiftelsens vision är: "En värld med livskraftiga populationer av djur och växter i fungerande ekosystem". Verksamheten har två fokusområden: 1) Djur, naturvård och forskning samt 2) Lärande och kommunikation. Utifrån dessa är Nordens Arks uppdrag att vara en ledande kraft i bevarandet av hotade arter och för ett hållbart nyttjande av biologiska resurser, samt att inspirera till och utbilda för ett livslångt engagemang för naturen.

Nordens Ark skall enligt stadgarna:

- ❖ bidra till att rädda utrotningshotade djur/raser genom avel och naturvård samt utsättning av djur i deras naturliga miljöer när så är möjligt
- ❖ bedriva forskning och därigenom bidra till mer kunskap till gagn för naturvården
- ❖ utbilda och sprida kunskap om hotade djur och biologisk mångfald

Stiftelsen Nordens Ark har sitt säte på Åby säteri i Bohuslän. Markegendomen omfattar ca 400 ha, varav djurparksdelen utgör 30 ha och lantgårdsdelen 20 ha. Resterande areal utgörs i huvudsak av betes- och åkermark samt skog.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2022

Bevarande

Under 2022 noterades särskilt förökningar hos följande arter: tadjjikiskt stäppfår, röd panda, manvarg och visent. Hela fyra (!) visentkalvar föddes, vilket betyder att samtliga kor nu nedkommit med varsin kalv. Den första av de fem kalvarna föddes i september 2021.

Lantraserna reproducerade sig enligt plan för avelsarbetet: exempelvis väneko, jämtget, gutefår, svarthöna och blåanka. Under året har beslut fattats att behålla två tjurkalvar som nedkom under året och låta dessa växa upp till kommande avelstjurar. Det är ett viktigt steg att bidra mer med tjurmateriel på nötsidan. Det är endast ett fåtal inom Sverige som utför detta arbete.

Det omfattande arbetet med att ställa om djurkollektionen har fortsatt under året. Byggnationen av avelsanläggningen för sköldpaddor är en viktig del i detta.

Det etablerade samarbetet med utplantering av sisel har fortsatt och årets ungar har satts ut i två olika områden i Tjeckien. På vägen hem hämtades 6 obesläktade sislar hem för att införliva nya gener i vår avelspopulation. Flera utsättningsprojekt pågår i olika länder i Europa.

Inom projekt Nordlig tiger har vi under året utökat bevarandearbetet för amurtigern genom att inkludera områden i nordost, runt Botchinsky naturreservat i Khabarovskregionen, samt nordväst i Evreiskyaprovinsen. För att få en bättre uppfattning om populationen i dessa områdena har projektet bland annat under året inlett inventeringsarbete i Botchinsky naturreservat. I Anyuiski nationalpark visar 2022 års inventeringsresultat från 80 kamerafallor en fortsatt stabil population

för områdets amurtigrar. Totalt kunde 17 eller 18 vuxna individer identifieras samt 8 ungar, vilket är en liten ökning från tidigare år.

Nordens Ark samarbetar med Världsnaturfonden och WWF Ryssland för att bevara amurleoparden i ryska Fjärran Östern genom att förbereda för ett framtida utsättningsprojekt. Under 2022 har blodprover samlats in till en studie med syfte att utvärdera den genetiska variationen hos den vilda amurleopardpopulationen i området "Land of Leopard", ett 2 500 km² nybildat naturreservat. Med hjälp av resultatet kommer man kunna få svar på hur den genetiska variationen har förändrats i den vilda populationen under de senaste 30 åren.

I samarbete med WWF Ryssland arbetar vi för att skydda och restaurera glasögontranans och japanska tranans häckningsmiljöer i ryska Fjärran Östern. Under årets inventeringar kunde 374 bon och par av glasögontrana identifieras i området "Zeysko-Bureinskaya-slätten" (ZBP) i Amurområdet, där ägg eller ungar återfanns i 139 av dem. För japansk trana var resultatet avsevärt sämre, då endast 7 bon eller par kunde hittas med totalt 8 ungar och 2 okläckta ägg. Båda resultaten är dock i linje med förra årets (2021) inventeringsresultat.

Nordens Ark har under året stöttat Snow Leopard Trust:s forskningsstudie om snöleopardens ekologi i Tostbergen i södra Mongoliet som pågått sedan 2010. Sedan starten har 34 snöleoparder kunnat fångats in, vilket är det största antalet individer någonsin. Studien visade att snöleoparden dödar betydligt fler byten än man tidigare trott, att både honor och hanar hävdar revir samt att de rör sig över 44 gånger större områden än man tidigare trott. Detta betyder att de naturreservat som finns i snöleopardens utbredningsområde är alltför små. Efter att studien och forskningen tagit paus under pandemin kunde den under sommaren 2022 återupptas. Arbetet med studien kommer fortsätta att ge viktig information om snöleopardens ekologi, byte och rörelsemönster, vilken den mänskliga påverkan är samt hur en samexistens med människor skulle kunna fungera.

Pallas's Cat International Conservation Alliance (PICA) är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Royal Zoological Society of Scotland, Snow Leopard Trust och Fondation Segré. PICA arbetar med att bevara pallaskatten genom forskning, utbildning och strategisk planering. Under 2022 har intervjustudier genomförts i Mongoliet, Kirgizistan och Nepal som undersöker hur stort problemet med att pallaskatter blir skadade eller dödade av hundar och vad man kan göra för att minska problemet. PICA har också tillsammans med experter tagit fram ett dokument med riktlinjer på hur man på bästa sätt kan övervaka den vilda pallaskattspopulationen.

Nordens Ark är en samarbetspartner i EU-LIFE-projektet "Saving Wildcats" där syftet är att återetablera den vilda populationen av europeiska vildkatter i Skottland. Under 2022 färdigställdes två avelshägn och är nu i gång med vildkatter inflyttade.

Nordens Ark och Red Panda Network samarbetar för att bevara den röda pandan i Nepal. Samarbetet fokuserar på att skapa och upprätthålla en hållbar livsstil för människorna i östra Nepal och på så sätt bevara bergsskogarna och därmed de djur som lever i dem. Detta gör vi bland annat genom att finansiera en byggnation av ett Naturcenter i Taplejung i Östra Nepal. Naturcentret kommer att fokusera på naturvård och hållbar utveckling och fungera som en knutpunkt för kunskapsspridning och tekniköverföring. Under 2022 har Naturcentret byggts klart och nu återstår endast arbetet med att inreda centret.

Nordens Arks bevarandearbete för att rädda den akut hotade kycklinggrodan är en del i The Mountain Chicken Recovery Programme (MCRP). Nordens Ark föder upp kycklinggrodor under kontrollerade, biosäkra former för att så småningom kunna släppa ut avkomman i det vilda. Under 2022 har vi fortsatt varit framgångsrika i vårt avelsarbete då ytterligare viktiga kullar fötts i avelspopulationen. I avelsanläggningen håller vi idag över 65 individer av denna akut hotade art, vilket är den enskilt största och viktigaste avelspopulationen i världen.

Under 2022 fortsatte samarbetet med länsstyrelsen Kalmar med att återetablera en livskraftig population av grönfläckig padda på Öland. Utsättningar har gjorts på tidigare platser på Öland men också i helt nya miljöer, bl a i nedlagda stenbrott. Citizen science –projektet fortsatte och resulterade i hela 15 nya fynd av adulta paddor.

För att bevara några av världens mest hotade sköldpaddor startade Nordens Ark 2021 projektet ”På utrotningens brant – en Ark för världens sköldpaddor”. Genom projektet bygger Nordens Ark ett unikt avelscenter (invigs i juni 2023) och skapar räddningspopulationer där några av världens mest utsatta arter kan få en fristad och fortplanta sig för framtida utsättningar. Under 2022 har byggnationen av sköldpaddsarken fortskridit enligt plan och två nya arter har importerats, gulhuvad landsköldpadda *Indotestudo elongata* och nyaguineasköldpadda *Carettochelys insculpta*. Totalt kommer 15 arter att ha en fristad i Nordens Arks sköldpaddsark.

Projekt fjällgås är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Svenska Jägarförbundet och Norrbottens Ornitologiska förening. Projektet syftar till att fjällgäsen ska återta sitt naturliga utbredningsområde i svenska fjällen. Arbetet sker i samverkan med myndigheter och organisationer i flera länder. Under 2022 släpptes 61 individer av fjällgäss ut, varav 55 kom från Nordens Ark. Häckningsresultatet i det vilda blev ett riktigt rekordår. Minst 26 unga fjällgäss har flyttat söderut från den svenska populationen vilket är det bästa resultatet på minst tio år.

Nordens Ark samarbetar sedan flera år med Storkprojektet i Skåne för att återetablera en vild population av vit stork i Sverige. Alla storkungar som kläcks på Nordens Ark skickas ner till Skåne för att tillsammans med storkar som kläckts hos Storkprojektet släppas ut i det vilda. Målet med arbetet är att återigen få en livskraftig storkstam i Sverige. Under 2022 importerades 32 nya avelsfåglar från Polen till Nordens Ark. Majoriteten av fåglarna flyttade vidare ner till Storkprojektet i Skåne men kvar på Nordens Ark blev 10 storkar. Efter en bra uppfödningssäsong kunde 21 storkungar från Nordens Ark släppas ut i det vilda under det årliga storksläppet i Skåne. Totalt släpptes 94 storkar ut, vilket är ett nytt rekord! Av dessa försågs 10 storkar med GPS-sändare, där sex av dem kom från Nordens Ark. Även i det vilda blev det en lyckad avelssäsong i år och under årets inventering kunde 107 storkungar räknas in.

Nordens Arks arbete med att bevara hotade insekter har under 2022 fortskridit enligt plan. År 2022 släpptes 80 bredbandade ekbarkbockar ut i Kalmar och Uppsala län. En mycket positiv nyhet från säsongen är att kläckningshål från större ekbock för första gången hittats i Björnö Naturreservat, Kalmar län. På ekar med tidigare utsättningar hittades ett 20-tal kläckhål från avkommor till utsläppta ekbockar, som därmed lyckats genomgå hela livscykeln från ägg till skalbagge. År 2022 kunde också ett rekordstort antal större ekbockar sättas ut, 349 stycken. Dessutom genomfördes en studie med ekbockar försedda med radiosändare. Studien är ett samarbete mellan Linnéuniversitetet,

Länsstyrelserna i Kalmar och Blekinge län och Nordens Ark. Syftet med studien är att öka kunskapen om utsläppta ekbockars beteende, spridningsförmåga och överlevnad. Totalt försågs 49 individer med radiosändare. För mnemosynefjärilen fortsätter utvecklingen av effektiva avelsmetoder. Efter årets säsong producerades över 800 nya ägg.

Forskning och utbildning

2022 avslutades flera större forskningsprojekt. Betesprojektet avslutades formellt som projekt år 2021 men då vår doktorand har varit föräldraledig i omgångar planeras disputation till 2023.

Ytterligare ett manuskript är nu inskickat till en välrenommerad internationell tidskrift.

Biforskningsprojektet som finansierats av INTERREG avslutades under hösten 2022 och där fortsätter publicering och analys av materialet som samlats in, i samarbete med Skövde högskola och Göteborgs universitet. En vetenskaplig artikel publicerades i augusti om bins beteende vid bikupor (Crawford et al 2022, Bee World), baserat på videofilmning, den första studien i sitt slag där beteenden kvantifierats. Vi såg att ostörda bin inriktar sig mest på födoinsamling och extremt lite på försvar men ägnar ganska mycket tid åt putsning.

Som en avslutning på INTERREG-projektet genomfördes en internationell konferens med både fysiskt och online-deltagande i skiftet maj/juni. Deltagare kom från våra nordiska länder samt England och Tyskland.

Under 2022 har mycket av verksamheten vid den pedagogiska avdelningen återgått till normal verksamhet efter pandemin. Det innebär att vi har undervisat 36 klasser från olika grundskolor och haft 67 lektioner för gymnasieskolor som vi samarbetar med. I våra samarbeten med Tjörns och Tidaholms sparbank fick vi ta emot 14 klasser som fick djurupplevelser tillsammans med våra guider och pedagoger. Utöver de gymnasier där vi har ett pågående samarbete har vi genomfört 11 lektioner för REAL-gymnasiet, samt tagit emot elever både från Sunne och Stockholm.

Under 2022 producerades kandidat-arbeten om sociala beteenden hos visent och hägnutnyttjande hos röd panda samt ett masters-arbete om ögonproblematik hos fjällgäss. En student från Queens University i Belfast avslutade sitt examensarbete (beteende hos honungsbi), en praktikant från Awans högskola i Nederländerna handleddes under 2022, en student från Lunds universitet handleddes under praktik 2022.

Vi hade också återigen besök av SLU inom kursen Djurmiljön och gav föreläsning på distans om transport av djurparksdjur för samma studentgrupp. Skövde högskola besökte oss under hösten, på våren hade vi besök från Uppsala universitet i kursen Conservation biology samt Lunds universitet inom samma ämne.

Parallellt med undervisning för skolor och universitet har vi tagit emot 51 olika grupper på olika typer av guidningar under 2022.

Vi fick medel från Allmänna arvsfonden för att genomföra ett tre-årigt projekt där vi riktar oss mot lekterapi-avdelningar på två sjukhus i närområdet för att skapa upplevelser om djur och natur för barn som befinner sig där.

Under 2021 påbörjades ett projekt med pedagogisk forskning i samarbete med Högskolan Väst. Under hösten 2022 inkluderades ytterligare en skola i Lysekil med tre klasser som besökte Nordens Ark för undervisning och senare testning. Planen är en vetenskaplig publikation från materialet under 2023.

Under 2023 avslutas vågprojektet, ett utvecklingsprojekt finansierat av Jordbruksverket. Tekniken för djurvägning är lovande men dras med en del barnsjukdomar.

Vidare arbetar vi med att utveckla en egen publikationsserie där vi kan publicera resultat från t ex uppfödning av vetenskaplig natur men där datamängden är för liten för vidare publicering. Formatet kommer dock vara vetenskapligt och hålla en hög kvalitet. I serien kan också mindre utredningar publiceras.

Under året har vetenskaplig publicering gjorts inom Pallaskattprojektet, betesprojektet, biprojektet och inom veteranisering.

Besöksverksamhet och kommunikation

Under året har parken haft 109 379 besökare. Ett stort antal bokningsbara aktiviteter, programpunkter och arrangemang har genomförts med högt deltagande.

I september påbörjades omställningen i den bortre delen av parken, som då stängdes av för besökare. Verksamheten utvecklas och anpassas till de behov som finns idag för både djur och besökare.

Beläggningen på hotellet låg för året på 23%. Som tidigare beslutat var hotellet stängt under lågsäsong (efter höstlov till påsklov).

Under 2022 skickades 18 pressreleaser fördelade på samtliga månader utom november. Totalt nämndes Nordens Ark i 1021 klipp vilket är en ökning med 20% jämfört med föregående år (34% print, 62%, digitalt, 2% radio och 1% tv). ”Plåta en padda” och ”Sökhunden Zanna spårar grönfläckiga paddor” är de pressreleaser som genererat mest uppmärksamhet. Det betyder att grönfläckig padda är den art som även i år toppar listan över flest genererade klipp.

På sociala medier berördes Nordens Arks verksamhet i 994 inlägg fördelat jämnt över året. Twitter är den i största kanalen (58%) följt av Facebook (32%), Instagram (7%) och olika bloggar (3%). 48% av inläggen är skrivna på svenska, 38% på engelska och 14% på andra språk.

Engagemanget för Nordens Arks verksamhet växer stadigt på sociala medier. Nordens Ark finns idag på såväl Facebook, som Instagram, Twitter, LinkedIn, YouTube och Twitch. På Facebook steg antalet följare med nästan 10% till 25 908 och på Instagram med 8% till 19 540. Totalt nådde våra sammanlagda sociala medier i snitt 734 000 personer i månaden under 2022.

Trafiken till Nordens Arks hemsida ökade något under året och antalet unika besökare steg med 0,3% till 291 212 st. Även tiden som spenderades på hemsidan ökade med nästan 1 minut. Antalet sidvisningar minskade dock med 14,5%.

Onlineköpen halverades från drygt 28 mkr till knappa 14 mkr. Detta beror enbart på att besökarna under föregående år var tvungna att köpa entrébiljetter online för att besöka parken, vilket inte krävdes under 2022.

Antalet fodervärdskap var vid årets slut 421 och antalet faddrar 37, vilket ligger i nivå med föregående år.

Förväntad framtida utveckling

Beträffande kärnverksamheten planeras under 2023 för ett flertal nya naturvårdsprojekt, samt givetvis fortsatt medverkan avseende befintliga åtaganden. Bland nationella program planeras ett nytt strategiskt bilateralt samarbete med Naturskyddsföreningen om vittryggig hackspett samt ett berguvsprojekt i samarbete med Skelleftekraft och Berguv Nord. De fortsatta åtgärderna (*ex situ* och *in situ*) beträffande nationella åtgärdsprogram för ett antal rödlistade insekter och amfibier äventyras nu av regeringens kraftigt nedsakna budget för naturvård för 2023. Vi strävar nu efter att kompensera för detta ekonomiska bortfall genom att generera icke-statliga ideella intäkter för ändamålet – allt för att projekten ska kunna fortsätta i planerad omfattning. I samverkan med BirdLife Sverige beviljades Nordens Ark medel från Postkodlotteriet avseende ett nytt specialprojekt, vilket syftar till att rädda den akut hotade sydliga kärrsnäppan i Sverige. De operativa delarna av detta fleråriga projekt inleds under våren 2023.

En svårförutsägbart situation innebär även fortsättningsvis det mångåriga samarbetet med rysk icke-statlig naturvård Det allmänna säkerhetsläget, samt krigets ekonomiska och geopolitiska effekter, påverkar det mångåriga och hittills alltmer lyckosamma naturvårdssamarbetena med WWF i ryska Fjärran östern. Huruvida samarbetena /projekten kan drivas vidare i någon form är högst osäkert.

Hållbarhetsupplysningar

Miljöinformation

Nordens Ark är miljödiplomerad enligt Svensk Miljöbas. Detta innebär att vi har ett aktivt miljöledningssystem i enlighet med gällande regelverk. Det finns bland annat en miljöpolicy, tydligt satta mål för organisationens miljöarbete och en handlingsplan för att genomföra konkreta miljöförbättringar. Nordens Arks miljöarbete leds av en miljögrupp bestående av miljöansvarig och representanter från olika verksamhetsområden. En miljörevision har genomförts där verksamheten godkändes och miljödiplomeringen förlängdes.

Under året har arbeten genomförts med att energieffektivisera verksamheten. Solceller har monterats på två byggnader med en sammanlagd yta av ca 600 kvadratmeter och driftsättning sker tidigt under 2023. Investering har gjorts i en ny bergvärmepump till en av anläggningarna och jordvärme har anlagts för inkoppling under 2023. Energiförbrukningen under året minskade med 7,3 % mot föregående år, varav minskningen under perioden juli till december var 17,2 %.

Ett nytt reningsverk har anlagts med driftsättning under 2023. Under året har 30 nya laddpunkter monterats på besöksparkeringen, även där sker installation under 2023.

Medarbetarinformation

Nordens Arks skyddskommitté har haft fyra möten under året där det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen har utvärderats och planerats. En efterlängtd volontärdag genomfördes i oktober. Majoriteten av tjänstemännen på arbetsplatsen flyttade tillfälligt till en gemensam lokal, för att kunna sänka värme och spara energi i byggnader som tidigare använts som kontorsplatser.

Under de årliga medarbetarsamtalen är kompetensutveckling en stående punkt, där varje medarbetare har en individuell kompetensutvecklingsplan. Under året har två medarbetarundersökningar genomförts, en undersökning som riktar sig till tillsvidareanställda medarbetare och en undersökning som riktar sig till säsongsanställda medarbetare. Undersökningarna är viktiga för vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Det har även genomförts en OSA enkät (en digital skyddsround) som fokuserar på den psykosociala arbetsmiljön på arbetsplatsen.

Nordens Ark har totalt 6 kollektivavtal på arbetsplatsen; 3 kollektivavtal för tjänstemän och 3 kollektivavtal för arbetare. Årligen genomförs en lönekartläggning för att fånga upp och hantera eventuella osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Nordens Ark tillämpar kompetensbaserade rekryteringsprocesser för alla lediga tjänster som skall tillsättas.

Användning av finansiella instrument

Nordens Ark har kapitalplacering i enlighet med fastställd placeringspolicy. Placeringen sker främst i fonder med låg risk och de företag som ingår i de fonderna som Nordens Ark placerar medel i ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. Placeringspolicyn finns på hemsidan www.nordensark.se

Resultat och ekonomisk ställning

Resultat och ställning 2022

Resultatet för 2022 uppgår till 11 457 tkr (1 953 tkr). Resultatet har ökat med 9 504 tkr. Detta beror till största delen av en ökning av verksamhetsintäkter med 13 051 tkr, där gåvor står för den största ökningen. Verksamhetskostnader ökade med 3 763 tkr

Stiftelsens ekonomiska ställning är god. Soliditeten uppgår till 64,34 %.

Verksamhetsintäkter

Stiftelsens totala verksamhetsintäkter uppgick till 78 562 tkr (65 511 tkr). Av detta utgjorde gåvor 33 225 tkr (22 056 tkr) varav gåvor från Postkodlotteriet uppgår till 7 000 tkr (7 119 tkr) och erhållna arv till 22 012 tkr (3 413 tkr). Erhållna bidrag som redovisats som intäkt uppgår till 6 483 tkr (5 764 tkr).

Gåvor från allmänheten har ökat med 10 899 tkr mot föregående av detta har arven ökat 18 598 tkr och gåvan från Nordens Arks Vänner minskat med 7 500 tkr. Minskningen beror på att gåvan från Nordens Arks Vänner 2021 inkluderade ett större arv.

Intäkter från försäljning av varor och tjänster uppgick till 17 549 tkr (15 957 tkr). Ökningen med 1 591 tkr utgörs till största delen av ökad försäljning i serveringsverksamheten med 926 tkr. Övriga intäkter uppgick till 21 306 tkr (21 733 tkr), varav entréintäkter utgör 15 980 tkr (15 784 tkr).

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick till totalt 67 262 tkr (63 450 tkr), varav ändamålskostnaderna uppgick till 48 809 tkr (48 053 tkr). Kostnader för insamling och administration uppgick till 4 265 tkr (3 677 tkr).

Kostnader för försäljning av varor och tjänster uppgick till 14 187 tkr (11 768 tkr) ökningen med 2 419 tkr är främst hänförlig till omsättningsökningen och utgörs till största delen av ökade personalkostnader.

<i>Översikt (tkr)</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Verksamhetsintäkter	78 562	65 511	63 346	66 126	64 477
Resultat efter					
finansiella poster	11 457	1 953	6 862	-892	3 718
Rörelsemarginal	14 %	3%	11%	neg	6%
Balansomslutning	83 098	66 789	67 243	53 775	55 644
Soliditet	64,34%	62,89%	59,56%	61,72%	61,25%

Nordens Ark strävar efter att säkerställa en säker finansiering av stiftelsens projekt och åtagande. Många projekt är långsiktiga och en förutsättning för att driva projekten är en fungerande och säker anläggning. Ett starkt eget kapital är en förutsättning för att säkerställa framtida reinvesteringar och underhåll av anläggningarna.

Investeringar

Årets totala investeringar uppgår till 12 804 tkr (1 451 tkr) varav 6 238 tkr (638 tkr) är egenfinansierade

Pågående investeringsprojekt är byggnation av visnings- och uppfödningssanläggning för sköldpaddor, reningsverk, solcellsanläggningar, publika laddstolpar, jordvärmeanläggning samt nybyggnation av hägn och publika faciliteter inom projekt ”myllrande mångfald”.

Under året har följande investeringar avslutats: byggnation av brandtrappa, byggnation av hägn för Skotsk vildkatt samt ventilation i hotellköket.

Årets egenfinansierade och avslutade investeringar avser inköp av värmepump, fordon, del av hägn för Skotsk vildkatt, grindsystem, ventilation hotellkök, brandtrappa, frysrum samt hotellinventarier.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal

Verksamhetsresultat i procent av summa verksamhetsomsättning

Soliditet

Eget kapital i procent av omslutningen

Förändring eget kapital

	Stiftelsekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	24 500	40 026 127	1 953 341	42 003 968
Överföring föregående års resultat		1 953 341	-1 953 341	0
Årets resultat			11 457 172	11 457 172
Belopp vid årets utgång	24 500	41 979 468	11 457 172	53 461 140

Disposition

Årets resultat på 11 457 172 kronor överförs i ny räkning. Det egna kapitalet uppgår därefter till 53 461 140 kronor.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

		2022-01-01	2021-01-01
Belopp i kr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Verksamhetsintäkter			
Entréintäkter		15 980 423	15 783 690
Försäljning av varor och tjänster	1	17 548 956	15 957 906
Intäkter utbildning och skola		4 345 925	4 264 071
Gåvor	2	33 224 755	22 055 814
Bidrag	2	6 482 946	5 764 044
Övriga rörelseintäkter		979 464	1 685 676
Summa verksamhetsintäkter		78 562 469	65 511 201
Verksamhetskostnader	3		
Handelsvaror		-5 943 874	-6 161 372
Övriga externa kostnader		-18 602 171	-17 926 099
Personalkostnader	4	-40 213 489	-37 225 410
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-2 502 364	-2 185 862
		-67 261 898	-63 498 743
Verksamhetsresultat		11 300 571	2 012 458
<i>Finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	305 276	12 408
Räntekostnader		-148 675	-71 525
Resultat efter finansiella poster		11 457 172	1 953 341
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		11 457 172	1 953 341

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Byggnader och mark		10 815 646	10 797 832
Djurparksanläggningar		17 102 575	18 452 235
Inventarier, verktyg och installationer		2 809 022	2 210 063
Pågående nyanläggningar		4 556 971	88 286
Summa anläggningstillgångar		35 284 214	31 548 416
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Varulager		1 571 722	1 498 483
		1 571 722	1 498 483
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 309 941	1 142 328
Aktuell skattefordran		493 691	493 691
Övriga fordringar		1 700 236	641 962
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	2 124 594	3 563 694
		5 628 462	5 841 675
<i>Kortfristiga placeringar</i>		4 173 545	1 197 045
		4 173 545	1 197 045
<i>Kassa och bank</i>		36 440 353	26 703 552
Summa omsättningstillgångar		47 814 082	35 240 755
SUMMA TILLGÅNGAR		83 098 296	66 789 171

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		24 500	24 500
		24 500	24 500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		41 979 468	40 026 127
Årets resultat		11 457 172	1 953 341
		53 436 640	41 979 468
Summa eget kapital		53 461 140	42 003 968
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	8	3 150 000	3 250 000
Förutbetalda intäkter	9	14 307 742	10 646 993
Summa långfristiga skulder		17 457 742	13 896 993
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	10	0	0
Leverantörsskulder		4 100 319	2 323 391
Övriga skulder		631 529	750 898
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	7 447 566	7 813 921
Summa kortfristiga skulder		12 179 414	10 888 210
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		83 098 296	66 789 171

KASSAFLÖDESANALYS

	2022-01-01	2021-01-01
Belopp i kr	2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	11 300 571	2 012 458
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 502 363	2 185 862
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier	0	0
Erhållna finansiella intäkter	305 276	12 408
Erlagd ränta	-148 675	-71 525
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13 959 535	4 139 203
före förändringar av verksamhetskaptal		
<i>Förändring av verksamhetskaptal</i>		
Förändring av varulager	-73 239	-314 395
Förändring av fodringar	213 213	2 082 749
Erhållna bidrag ej använda	14 730 052	804 475
Använda bidrag från tidigare år	-11 069 303	-2 886 524
Förändring av kortfristiga skulder	1 291 204	-224 945
Kassaflöde från den löpnade verksamheten	19 051 462	3 600 563
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 803 937	-1 451 183
Försäljning av inventarier	0	0
Erhållna bidrag avseende investeringar	6 565 776	808 761
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 238 161	-642 422
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Ökning av långa skulder	0	0
Amortering av skuld	-100 000	-100 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100 000	-100 000
Årets kassaflöde	12 713 301	2 858 141
Likvida medel vid årets början₁	27 900 597	25 042 456
Likvida medel vid årets slut₁	40 613 898	27 900 597

₁ Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Principerna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Nordens Ark erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Nordens Ark tar emot en tillgång eller tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhöles därför Nordens Ark uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Nordens Ark har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva. Gåvor och bidrag som avser förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Det innebär att tillgången redovisas till nettoanskaffningsvärde, som utgör grund för beräkning av avskrivningen storlek. Uppgift om årets bruttoanskaffningsvärde och erhållt stöd lämnas i not.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Nordens Ark avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde vid gåvotillfället. I det fall erhållna gåvor mottagits med förbehåll att de skall användas till specifikt ändamål och inte hunnit förbrukats vid räkenskapsårets slut, redovisas dessa som förutbetalda gåvor i bokslutet. Återföring sker då medlen utnyttjas, varvid dessa tas upp som verksamhetsintäkter (erhållna gåvor) I de fall Nordens Ark har lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som hänförs till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Nordens Ark har fått eller kommer att få.

Försäljning av varor och tjänster

Avser intäkter hänförliga till utbildning, entré, hotell, servering, butik samt försäljning av skog. Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Nordens Arks verksamhetskostnader består av ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader. Nordens Ark tillämpar kostnadsslagsindeldad resultaträkning och i not finns information om storleken på ändamålskostnader respektive insamlingskostnader och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras kostnader som har direkt samband med att uppfylla Nordens Arks stadgar. Kostnaderna omfattar arbetet med bevarandet av hotade arter, naturvård, forskning, lärande och kommunikation/opinionsbildning. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnader.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot samtliga givare, d.v.s. för att generera intäkter i form av gåvor, testamenten och donationer såväl från privatpersoner som från företag och organisationer. Arbetet omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare. Insamlingskostnader omfattar både direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som till de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna. Även kostnader för varumärkesbyggnad, profilering och positionering ingår här

Administrationskostnader

Med administrationskostnader menas de kostnader som behövs för att administrera Nordens Ark. Till dessa kostnader hör till exempel administrativa system, lönekostnader för administrativ personal, lokalkostnader och revision.

Leasingkostnader

Samtliga av Nordens Arks leasingavtal är operationella och kostnadsförs löpande över leasingperioden, inkl. första förhöjd hyra.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in- först ut (FIFO) metoden. Det innebär att varulagret tas upp till det lägsta värdet av antingen anskaffningsvärde eller verkligt värde. Schablonmässigt avdrag på tre procent för inkurans har gjorts.

Djur

Värdering har gjorts av de husdjur/lantgårdsdjur som Nordens Ark äger. Verksamhetens vilda djur har ej värderats då de inte är föremål för kommersiella transaktioner.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Mark avskrivs ej.

Bidrag som erhållits till stöd för förvärv av anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Uppgift om erhållet stöd lämnas i not. I not 5 redovisas ackumulerat stöd för respektive anläggningstyp

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Djurparksanläggning	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–8 år

Skillnaden mellan ovannämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas som ackumulerade över/underavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Inkomstskatt

Aktuell skatt för räkenskapsåret såsom den redovisas i resultaträkningen innehåller årets skattekostnad eller skatteintäkt och tidigare perioders skattekostnader eller skatteintäkter.

Uppskjuten skatt särredovisas inte om det endast är balansposten obeskattade reserver som medför uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast om de med mycket hög sannolikhet senare rättmätigt kan kvittas mot skatteskulder.

Medelantalet anställda

Beräkning av medelantalet anställda har gjorts genom att totalt arbetad tid i timmar för räkenskapsåret har dividerats med en genomsnittlig arbetstid baserat på snittvärdet av kollektivarbetares och tjänstemäns normalarbetstid.

Not 1 Försäljning av varor och tjänster

Avser intäkter hänförliga till hotell, servering, butik samt försäljning av skog.

Nettoresultatet för hotell, butik och servering uppgår till 2 927 tkr (4 025 tkr).

Not 2 Gåvor och bidrag

Erhållna gåvor från organisationer är 7 000 000 kr (7 118 739 kr) hänförligt till Postkodlotteriet. Stiftelsen Nordens Ark har under året redovisat erhållna gåvor från allmänheten med 41 816 708 kr (30 720 765 kr) inklusive entréintäkter, varav 22 012 109 kr (3 413 717 kr) avser arv.

Gåvor som redovisats som intäkt	2022	2021
Allmänheten	25 836 285	14 937 075
Andra organisationer	7 388 470	7 118 739
Summa	33 224 755	22 055 814
Entréintäkter	15 980 423	15 783 690
Summa gåvor som redovisats som intäkt	49 205 178	37 839 504

Bidrag som redovisats som intäkt	2022	2021
Företag	1 223 825	1 081 814
Andra organisationer	3 235 721	2 740 825
<i>Summa</i>	4 459 546	3 822 639
<u>Offentliga bidrag</u>		
EU	1 513 293	1 509 512
Övriga	510 107	431 893
<i>Summa</i>	2 023 400	1 941 405
Summa bidrag	6 482 946	5 764 044
Summa gåvor och bidrag	55 688 124	43 603 548

I posten intäkter utbildning och skola ingår 3 164 616 kr (3 058 523 kr) avseende kommunal barnomsorgspeng.

Not 3 Verksamhetskostnader

Insamlingskostnader, administrationskostnader och ändamålskostnad redovisade enligt

Svensk Insamlingskontrolls anvisningar uppgår till;	2022	2021
Direkta kostnader vid försäljning av varor och tjänster	14 187 446	11 768 427
Övriga insamlingskostnader	2 743 848	2 181 978
Administrationskostnader	1 521 327	1 494 899
Ändamålskostnader	48 809 277	48 053 439
Summa	67 261 898	63 498 743

Not 4 Personalkostnader

<i>Medelantalet anställda</i>	2022	2021
Män	19	19
Kvinnor	39	39
Säsongsanställda män	6	6
Säsongsanställda kvinnor	13	12
	77	76

<i>Totalt antal anställda har under året uppgått till</i>	2022	2021
Män	51	55
Kvinnor	98	101
Summa	149	156

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>		
Styrelse och VD	1 027 577	1 026 730
Övriga anställda	27 490 482	25 646 943
Summa	28 518 059	26 673 673

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	345 092	413 835
pensionskostnader övriga anställda	1 628 789	1 488 119
Sociala avgifter enligt lag och avtal	8 986 085	8 505 866
Summa	10 959 966	10 407 820

Vid uppsägning från Stiftelsens sida erhåller VD ett avgångsvederlag om 6 månadslöner. Detta avgångsvederlag skall nedsättas om VD erhåller ny tjänst inom en period av 6 månader.

<i>Könsfördelning</i>	2022-12-31	2021-12-31
Fördelningen mellan män och kvinnor i styrelsen:		
Kvinnor	4	4
Män	7	6
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i stiftelsens ledning:</i>		
Kvinnor	6	6
Män	2	2

Not 5 Materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Byggnader och mark</i>		
Ingående anskaffningsvärden (varav mark 6 696 523)	13 049 800	12 723 805
Omklassificering investering	132 372	325 995
Nyanskaffningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 182 172	13 049 800
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 251 968	-2 154 532
Årets avskrivningar	-114 558	-97 436
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 366 526	-2 251 968
Bokfört värde	10 815 646	10 797 832
Ackumulerat bidrag uppgår till 36 609 791 kr (36 609 791 kr).		

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Djurparksanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	47 131 043	47 046 310
Nyanskaffningar	0	0
Omklassificering av investering	1 105 390	84 733
Omklassificering av bidrag	-950 000	0
Bidrag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 286 433	47 131 043
Ingående ackumulerade avskrivningar	-28 678 808	-27 272 705
Årets avskrivningar	-1 505 050	-1 406 103
Omklassificering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 183 858	-28 678 808
Bokfört värde	17 102 575	18 452 235
Ackumulerat bidrag uppgår till 50 367 920 kr (49 417 920 kr).		

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>		
Ingående anskaffningsvärde	17 934 794	17 297 650
Nyanskaffningar	1 481 714	637 144
Avyttringar/utrangeringar	-459 500	0
Omklassificering	0	0
Bidrag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 957 008	17 934 794
Ingående ackumulerade avskrivningar	-15 724 731	-15 042 408
Avyttringar/utrangeringar	459 500	0
Årets avskrivningar	-882 755	-682 323
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 147 986	-15 724 731
Bokfört värde	2 809 022	2 210 063
Ackumulerat bidrag uppgår till 1 691 659 kr (1 691 659 kr).		

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Pågående nyanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	88 286	493 735
Nyanskaffningar	11 322 223	814 039
Bidrag	-6 565 776	-808 761
Omklassificering av investering byggnad	-132 372	-410 727
Omklassificering av investering anläggning	-1 105 390	
Omklassificering av bidrag	950 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 556 971	88 286
Bokfört värde	4 556 971	88 286
Akkumulerat bidrag uppgår till 8 324 537 kr (808 761 kr).		

Not 6

	2022	2021
Räntor	223 991	762
Finansiella intäkter	81 284	11 646
Summa	305 275	12 408

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	917 763	772 342
Upplupna bidrag	451 831	786 519
Upplupna gåvor	755 000	2 004 833
Upplupna intäkter	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 124 594	3 563 694

Not 8 Långfristiga skulder

	Förfaller till betalning			
Skuld	Skuld per 2022-12-31	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	3 250 000	100 000	400 000	2 750 000
Summa	3 250 000	100 000	400 000	2 750 000

Not 9 Långfristiga förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående saldo	10 646 993	12 729 042
Erhållna bidrag	14 730 052	804 475
Använda medel enligt villkor	-11 069 303	-2 886 524
Summa långfristiga förutbetalda intäkter	14 307 742	10 646 993

Not 10 Checkräkningskredit

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	5 000 000

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade skulder	6 492 668	5 920 530
Förutbetalda bidrag	592 409	1 570 848
Förutbetalda övriga intäkter	310 777	270 825
Övriga poster	51 712	51 718
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 447 566	7 813 921

Not 12 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	5 500 000	5 500 000
Fastighetsinteckningar	5 000 000	5 000 000
Summa ställda säkerheter	10 500 000	10 500 000

Not 13 Skatt

Stiftelsen bedriver skattepliktig näringsverksamhet.

Skattemässigt underskott uppgår till 116 120 tkr (103 175 tkr).

Åby Säteri den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Margareta Wallin Peterson
Ordförande

Susanne Wiklund
Vice ordförande

Leif Nilsson
Vice ordförande

Elisabeth Tarras-Wahlberg

Pål Svensson

Staffan Jufors

Johan Höjesjö

Lisbeth Schultze

Nicke Bäcklund

Anders Björkqvist

Mats Höggren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ann-Lovise Rosenqvist
Auktoriserad revisor

Bo Norming
Förtroendevald revisor

