

Styrelsen och verkställande direktören för

# Stiftelsen Nordens Ark

Organisationsnummer 854600-6191

får härmed avge

## Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2023 - 31 december 2023

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	11
Balansräkning	12–13
Kassaflödesanalys	14
Redovisningsprinciper och noter	15

## Förvaltningsberättelse 2023

### Allmänt om verksamheten

Nordens Ark är en ideell verksamhetsstiftelse som arbetar för att främja biologisk mångfald och att ge utrotningshotade djur en framtid. Stiftelsens vision är: ”En värld med livskraftiga populationer av djur och växter i fungerande ekosystem”. Verksamheten har två fokusområden: 1) Djur, naturvård och forskning samt 2) Lärande och kommunikation. Utifrån dessa är Nordens Arks uppdrag att vara en ledande kraft i bevarandet av hotade arter och för ett hållbart nyttjande av biologiska resurser, samt att inspirera till och utbilda för ett livslångt engagemang för naturen.

Nordens Ark skall enligt stadgarna:

- ❖ bidra till att rädda utrotningshotade djur/raser genom avel och naturvård samt utsättning av djur i deras naturliga miljöer när så är möjligt
- ❖ bedriva forskning och därigenom bidra till mer kunskap till gagn för naturvården
- ❖ utbilda och sprida kunskap om hotade djur och biologisk mångfald

Stiftelsen Nordens Ark har sitt säte på Åby säteri i Bohuslän. Markegendomen omfattar ca 400 ha, varav djurparksdelen utgör 30 ha och lantgårdsdelen 20 ha. Resterande areal utgörs i huvudsak av betes- och åkermark samt skog.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2023

#### Bevarande

Våren och sommaren 2023 hade extremväder som började med torka och övergick i en oerhört blöt sommar. Grovfoder, strö och till viss del andra fodermedel har varit svårt att få tag i. Förutom kostnadsökning har det i vissa fall inneburit något lägre kvalitet på det som har producerats/köpts in. Det är utmaningar som behövs tacklas på olika sätt inom de olika djurgrupperna och individerna med justerade foderstater och ersättningspreparat/medel.

Under 2023 noterades särskilt förökningar hos följande arter: nordsvensk brukshäst, ölandsgås, lodjur och tadjikiskt stäppfår. Det nordsvenska stoet nedkom under året med ett stoföl, en viktig del i att kunna fortsätta aveln på en genetiskt värdefull stolinje. Ölandsgässen reproducerade sig framgångsrikt och Nordens Ark är den hållare med flest kläckta ölandsgässlingar under 2023 i Sverige. Framöver kommer vi att erbjuda oss att kläcka ägg från andra hållare för att bidra till högre häckningsframgång inom avelsprogrammet som helhet. Avelsparet hos lodjur borde eg vara i postreproduktiv ålder vilket gav vid handen att den unge som föddes under våren var högst oväntad och första nedkomsten på fem år. Det föddes 5 lamm hos de tadjikiska stäppfåren. Nordens Ark är i dagsläget den anläggning i världen med flest individer av denna art där det endast finns 26 vuxna individer i fyra djurparker. Årets lamningssäsong för arten var framgångsrik hos samtliga av de fyra parkerna med totalt 11 lamm. Ett välbehövligt tillskott till en så liten population med så få hållare.

Den persiska leopardhonan som 2021 importerades från Caucasian Leopard Breeding Center i Sotji har flyttats in till artens anläggning inne i parken och framgångsrikt introducerats till den hane som fötts på Nordens Ark. Honan, som härstammar från ett viltfött par, är mycket svårhanterlig men har gjort stora positiva beteendeförändringar sedan flytten till parken och har parat sig med hanen men ännu inte lyckats få ungar.

För glasögontranorna har vi i år på prov satt ihop ungfåglar med goda resultat. Vilda ungfåglar går vanligen i mindre grupper. Den traditionella hållningen har varit att hålla ungfåglar ensamma fram till könsmognad av praktiska skäl. Ett första försök att se om vi kan förbättra välfärden för unga fåglar togs under året genom att sätta ihop tre individer.

Vi har skickat två visenter för utplantering, en ko med hennes tjurkalv.

Under året har den vinteruppvärmda delen av eremitibisarnas anläggning mot SköldpaddsArken byggts om till ett fullgott isolerat vinterutrymme och voljärens tak har bytts ut. I voljären häckade 6 par framgångsrikt och under 2023 kläcktes 9 ungar fram, varav 4 stycken ska sändas för utplantering i Spanien under 2024. Nordens Ark är den nordligaste parken som håller eremitibis.

En av Nordens Arks äldsta djuranläggningar, järvhägnen, har under året genomgått den första etappen av en omfattande reovering och kunde under året ta emot en ny hona för att etablera ett nytt avelspar.

Två viktiga import av däggdjur gjordes under året. Under senhösten 2023 togs en genetisk viktig rensarv in till gruppen av vajor på Nordens Ark. Sarven härstammar från en vildfödd tjur. Den vildfödda tigerhonan börjar bli till åren och hennes sista avkomma har under 2023 fått sällskap av en ung tigerhona från Storbritannien för att skapa ett nytt avelspar. Detta var den första lyckade importen av ett stort kattdjur från Storbritannien till Sverige sedan Brexit. I och med utträdet ur EU blev det en dramatisk nedgång i antalet transporter till och från Storbritannien. Detta är ett viktigt steg i att återigen få igång en fungerande vägtransport till och från Storbritannien.

Under 2023 blev WWF klassad som en oönskad organisation i Ryssland, vilket innebär att organisationen inte längre får verka i landet. I och med det så avslutades också alla Nordens Arks pågående samarbetsprojekt för amurtiger, amurleopard, glasögontrana och japansk trana.

Nordens Ark samarbetar med Snow Leopard Trust kring bevarandet av snöleoparden där vi stöttar en långtidsstudie i Tostbergen i södra Mongoliet som pågått sedan 2010. Under 2023 har Nordens Arks snöleopardforskare Gustaf Samelius genomfört två fältresor till Mongoliet där arbetet fortsatt med att samla in viktig information om snöleopardens ekologi, byte och rörelsemönster, vilken den mänskliga påverkan är samt hur en samexistens med människor skulle kunna fungera.

Pallas's Cat International Conservation Alliance (PICA) är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Royal Zoological Society of Scotland, Snow Leopard Trust. PICA arbetar med att bevara pallaskatten genom forskning, utbildning och strategisk planering. Under 2023 har vi inom PICA tagit fram ett förslag att inkludera pallaskatten i Appendix II under konventionen om skydd av migrerande vilda djur (Convention of Migratory Species, CMS)). Förslaget togs fram av PICA tillsammans med regeringen i Kazakstan och Uzbekistan och syftar för att ge arten ett ökat skydd i utbredningsländerna.

Beslut kommer fattas på FN:s möte CMS COP14 som hålls under februari 2024 i Samarkand, Uzbekistan.

Nordens Ark är en samarbetspartner i EU-LIFE-projektet "Saving Wildcats" där syftet är att återetablera den vilda populationen av europeiska vildkatter i Skottland. Under sommaren 2023 kunde projektet för första gången någonsin släppa ut 19 vildkatter i Cairngorms National Park. På Nordens Ark startade vi under 2023 byggnationen av ett nytt avelshägn i den publika parken som planeras färdigställas under 2024.

I specialprojektet Den röda pandan – ambassadör för en hållbar framtid i Nepals unika bergsskogor samarbetar Nordens Ark och Red Panda Network för att skydda och bevara de artrika bergsskogarna i Nepal. Samarbetet fokuserar på att skapa och upprätthålla en hållbar livsstil för människorna i östra Nepal och på så sätt bevara bergsskogarna och därmed de djur som lever i dem. Under 2023 invigdes det unika naturcentret Himalayan Habre Centre i östra Nepal under högtidliga former. Himalayan Habre Center ett utbildnings- och resursnav för bevarandet av den röda pandan och en hållbar livsstil.

Nordens Arks bevarandearbete för att rädda den akut hotade kycklinggrodan är en del i The Mountain Chicken Recovery Programme (MCRP). Nordens Ark föder upp kycklinggrodor under kontrollerade, biosäkra former för att så småningom kunna släppa ut avkomman i det vilda. Under 2023 har vi fortsatt varit framgångsrika i vårt avelsarbete då ytterligare viktiga kullar fötts i avelspopulationen. Nordens Ark var en av bara ett fåtal parker som lyckades med reproduktion under 2023. I avelsanläggningen håller vi idag över 68 individer av denna akut hotade art, vilket är den enskilt största och viktigaste avelspopulationen i världen. Under sommaren deltog personal från Nordens Ark i en storskalig inventering av kycklinggroda på den lilla ön Dominica i Karibien. Totalt deltog 11 olika organisationer och 28 experter från ett flertal länder i inventeringen. Inventeringen är den största någonsin för arten och ett viktigt steg för att få uppdaterad populationsuppskattning. Tyvärr kunde endast 21 individer hittas, vilket är ett tydligt tecken på att läget för arten är akut och våra insatser inom avel och uppfödning behövs nu mer än någonsin.

Under 2023 fortsatte samarbetet med länsstyrelsen Kalmar med att återetablera en livskraftig population av grönfläckig padda på Öland. Vi satte ut grönfläckig padda i två omgångar på Öland. Under försommaren sattes 311 vuxna köns mogna paddor ut och senare under sommaren kunde vi återvända med över 50 000 yngel av grönfläckig padda för utsättning. Årets inventeringar visat på väldigt positiva resultat för den vilda populationen, med många dokumenterade parningar och spelande hanar.

För att bevara några av världens mest hotade sköldpaddor startade Nordens Ark 2021 projektet "På utrotningens brant – en Ark för världens sköldpaddor". Under 2023 färdigställdes och invigdes den unika avelsanläggningen "SköldpaddsArken" som är den enda i sitt slag i norra Europa. Sköldpaddsarken invigdes av H.K.H. Kronprinsessan Victoria i juni 2023. Anläggningen är idag en fristad för omkring 15 akut hotade sköldpaddsorter. SköldpaddsArken kommer nu att vara navet för Nordens Arks internationella arbete för att rädda utrotningshotade sköldpaddsorter från att försvinna.

Projekt fjällgås är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Svenska Jägareförbundet och Norrbottens Ornitologiska förening. Projektet syftar till att fjällgåsen ska återta sitt naturliga utbredningsområde i svenska fjällen. Arbetet sker i samverkan med myndigheter och organisationer i flera länder. Under 2023 kunde totalt 29 individer av fjällgås släppas ut i Arjeplogs- och Gällivarefjällen. Häckningsframgången i det vilda för de svenska fjällgässen var 2023 god för tredje året i rad med åtminstone 24 ungar från 12 häckande par.

Nordens Ark samarbetar sedan flera år med Storkprojektet i Skåne för att återetablera en vild population av vit stork i Sverige. Alla storkungar som kläcks på Nordens Ark skickas ner till Skåne för att tillsammans med storkar som kläcks hos Storkprojektet släppas ut i det vilda. Målet med arbetet är att återigen få en livskraftig storkstam i Sverige. Under 2023 kunde 20 storkungar från Nordens Ark skickas ner till Skåne för det årliga storksläppet vid Hemmestorps mölla i Skåne. Totalt släpptes 41 storkar ut varav 4 stycken förseddes med GPS-sändare. Årets häckningssäsong i det vilda resulterade i 55 häckande par och totalt 80 flygga ungar.

Nordens Ark och BirdLife Sverige startade under 2022 ”Projekt Sydlig kärrensna” med stöd av Svenska Postkodlotteriet. Projektet syftar till att rädda den starkt hotade sydliga kärrensna från utrotning i Sverige. Under 2023 arbetade vi med att förstärka det vilda beståndet i Sverige genom uppfödning av sydlig kärrensna främst genom s.k. head-starting där ägg samlas in från vilda bon, varefter ungarna kläcks och föds upp i hägn. När ungarna växt till sig släpps de ut på lämpliga lokaler. Totalt kunde 14 individer släppas ut i det vilda. Utöver arbetet med uppfödning och utsättning har projektets även genomfört en storskalig inventering för arten på Öland. Resultatet av inventeringen är alarmerande. Endast 34 spelande hanar, eller ”34 par” som det i vissa inventeringar kallats, påträffades på de 45 lokaler som inventerades under perioden april till början av juni.

## Forskning och utbildning

2023 blev ett framgångsrikt år för forskningen vid Nordens Ark. Vi fick ut vår första doktorand Karin Amsten som i december disputerade och godkändes efter försvar vid SLU i Alnarp. Vi har haft ett tätt samarbete med SLU i Umeå och Mammal Research Institute (MRI) i Bialowieza i detta projekt. Forskaren Marcin Churski har inom projektet tillbringat perioder på Nordens Ark och blev också under året affilierad forskare till oss. Betes- och mångfaldsfrågorna väcker intresse; på våren organiserades (av Nordens Ark) för ett 20-tal deltagare från universitet och länsstyrelser, en studieresa till Danmark där vinterbetesförsök besöktes och diskuterades. Vi har under året bidragit till en större kunskapssammanställning omkring visenten och en möjlig återintroduktion i landet. Arbetet har letts av C-G Thulin, SLU (rapporten är under granskning).

Forskningen omkring bin har fortsatt, i samarbete med Skövde Högskola och en viktig publikation om honungsbiets ursprung i Sverige publicerades i slutet av året (Journal of Insect Conservation). Medel har inkommit för fortsatt forskning om honungsbins ekologi under 2024 och vi genomför också studier med examensarbetare,

Publikationslistan blev rekordlång, hela 10 referee-granskade vetenskapliga artiklar publicerades med Nordens Ark-personal som medförfattare, till exempel fortsatta pallaskatt- och

snöleopardstudier i Asien, restaurering av skogshabitat i Polen, studier omkring järv, hur stereotypa beteenden kan undersökas med modeller samt en pedagogisk studie om hur barn lär sig genom olika sätt att repetera ett material.

Under 2023 har ett större avtal med en gymnasieskola i Uddevalla avslutats. Vi har ändå undervisat och guidat mycket under året. I samarbeten med Sotenäs kommun och Samskolan i Göteborg har vi träffat 56 klasser på olika lektioner, samt haft 61 lektionsdagar för gymnasieskolor som Östrabo, Dingle och olika REAL-gymnasier. I samarbeten med Tjörns, Tidaholms och Åse Viste sparbank fick vi ta emot 20 klasser som fick djurupplevelser tillsammans med våra guider och pedagoger.

2023 var ett år då många olika universitets- och högskolegrupper undervisades på Nordens Ark. Under våren rörde det sig om grupper från Lund, Uppsala och Göteborgs universitet, samt på hösten SLU, Linköpings universitet, Halmstad högskola och Skövde högskola. Totalt blev det 18 dagar undervisning för universitet och högskolor. Här måste nämnas att vid några av dessa undervisningstillfällen var flera i djurvården aktivt involverade, något som var väldigt uppskattat hos studenterna.

Parallellt med undervisning för skolor och universitet har vi tagit emot 27 olika grupper på olika typer av guidningar och träffat barn på läger under 26 dagar.

Lekterapiprojektet som finansieras av Allmänna arvsfonden har gått in i sitt andra projektår och under året har en av våra pedagoger besökt lekterapiavdelningarna på NÄL och SKAS vid 24 tillfällen. Dessutom har ett 20-tal korta filmer om vår verksamhet producerats för att kunna användas i projektet.

Projektet SamBio, som drivs av GGBC, startade under 2023. Där arbetar en av våra pedagoger för att i samarbete med 24 olika partners ta fram gemensamma lektioner och undervisningsmaterial för att öka kunskapen om biologisk mångfald hos allmänheten i Västragötalandsregionen.

## Besöksverksamhet och kommunikation

Under året har parken haft 97 585 besökare. Ett stort antal bokningsbara aktiviteter, programpunkter och arrangemang har genomförts.

Sommarsäsongen inleddes med invigning av SköldpaddsrArken och i samband med det öppnades våtmarken samt delar av den bortre delen av parken upp för besökare.

Beläggningen på hotellet låg för året på 21%. Som tidigare år var hotellet stängt för privatpersoner under lågsäsong (efter höstlov till påsklov) men öppet för gruppbokningar.

2023 skickades 22 pressreleaser. Totalt nämndes Nordens Ark i 501 klipp vilket är en halvering jämfört med föregående år. Värt att notera är dock att 2022 rörde 42% av klippen det faktum att vi tog bort våra vargar, att vi hade en järv som rymde samt att Ölands djurpark granskades och då nämns Nordens Ark liksom landets övriga djurparker.

Flest klipp rörde uppfödningen av sydlig kärnsnäppa (30%) följt av invigningen av SköldpaddsrArken

(10%) och samarbetet om vildkatter i Skottland (7%). Det var med andra ord första året på väldigt länge som grönfläckig padda inte låg i topp på pressklippen.

Engagemanget för Nordens Arks verksamhet växer stadigt på sociala medier. Nordens Ark fanns 2023 på digitala kanaler som Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, YouTube och Twitch. På Facebook steg antalet följare med 4% till 26 935 och på Instagram med 6% till 20 768. Totalt postades 1267 inlägg som nådde 7 363 959 personer vilket ger en räckvidd på 530 330 i månaden.

Antalet fodervårdskap var vid årets slut 410 och antalet faddrar 37, vilket ligger i nivå med tidigare år. Under året genomfördes två större insamlingskampanjer som skickades per brev till samtliga i befintligt gåvoregister. Dessa genererade 2974 gåvor och en sammanlagd summa på 875 177 kr. Även ett antal mindre insamlingskampanjer genomfördes via sms, nyhetsbrev och sociala medier vilka resulterade i 734 gåvor och 134 685kr.

### **Förväntad framtida utveckling**

Beträffande kärnverksamheten planeras under 2024 för ett flertal nya naturvårdsprojekt, samt givetvis fortsatt medverkan avseende befintliga åtaganden. Till den senare kategorin kan nämnas samverkan med BirdLife Sverige kring det av Postkodlotteriet finansierade projektet om sydlig kärrensnäppa, vilket syftar till att rädda denna akut hotade art och dess sydsvenska strandängsmiljöer. Samma bidragsgivare har möjliggjort ett större nystartat och flerårigt projekt tillsammans med Världsnaturfonden WWF rörande ett urval svenska arter, samtliga med behov av skydd och bevarandeåtgärder i olika former. Utöver detta så kallade drömprojekt fortsätter samarbeten med ett antal länsstyrelser kring de respektive åtgärdsprogram för hotade arter dessa ansvarar för. På Nordens Ark fortsätter arbetet med den fysiska omställningen av den bortre delen av parken, med arbetsnamnet "myllrande mångfald". Flera olika delprojekt ingår, bl.a. i form av ett nytt utbildningscenter med stöd av Hasselbladstiftelsen och Philipsons minnesfond. Även projektsamarbeten med Västra Götalandsregionen planeras i skrivande stund. Det angelägna och uppskattade pedagogiska lekterapiprojektet för barn på sjukhus och med stöd från Allmänna Arvsfonden fortsätter under 2024.

### **Hållbarhetsupplysningar**

#### **Miljöinformation**

Nordens Ark är miljödiplomerad enligt Svensk Miljöbas. Detta innebär att vi har ett aktivt miljöledningssystem i enlighet med gällande regelverk. Det finns bland annat en miljöpolicy, tydligt satta mål för organisationens miljöarbete och en handlingsplan för att genomföra konkreta miljöförbättringar. Nordens Arks miljöarbete leds av en miljögrupp bestående av miljöansvarig och representanter från olika verksamhetsområden. En miljörevision har genomförts där verksamheten godkändes och miljödiplomeringen förlängdes.

Under året har arbeten genomförts med att energieffektivisera verksamheten. I mars 2023 driftsattes två solcellsanläggningar som under året producerat 104 000 kWh. Investering har gjorts i en jordvärmeanläggning med ny värmepump till lantgården och ett nytt reningsverk har tagits i drift. En installation av en anläggning med 30 nya laddpunkter för elbilsaddning har gjorts på besöksparkeringen. Laddanläggningen har delfinansierats med stöd från Naturvårdsverkets "Klimatklivet" och under året distribuerat 22 424 kWh. Energiförbrukningen under året minskade med 8 % mot föregående år, trots driftsättning av SköldpaddsrArken, reningsverket och flitigt nyttjande av laddstationen.

### Medarbetarinformation

Nordens Arks skyddskommitté har haft fyra möten under året där det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen har utvärderats och planerats. Ett nytt arbetsmiljösystem IA (Information om Arbetsmiljö) har implementerats i verksamheten. I IA systemet rapporteras riskobservationer, tillbud och olyckor.

Under de årliga medarbetarsamtalen är kompetensutveckling en stående punkt, där varje medarbetare har en individuell kompetensutvecklingsplan. Under året har två medarbetarundersökningar genomförts, en undersökning som riktar sig till tillsvidareanställda medarbetare och en undersökning som riktar sig till säsongsanställda medarbetare. Undersökningarna är viktiga för vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Det har även genomförts en OSA enkät (en digital skyddsron) som fokuserar på den psykosociala arbetsmiljön på arbetsplatsen.

Nordens Ark har totalt 6 kollektivavtal på arbetsplatsen; 3 kollektivavtal för tjänstemän och 3 kollektivavtal för arbetare. Årligen genomförs en lönekartläggning för att fånga upp och hantera eventuella osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Nordens Ark tillämpar kompetensbaserade rekryteringsprocesser för alla lediga tjänster som skall tillsättas.

### Användning av finansiella instrument

Nordens Ark har kapitalplacering i enlighet med fastställd placeringspolicy. Placeringen sker främst i fonder med låg risk och de företag som ingår i de fonderna som Nordens Ark placerar medel i ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. Placeringspolicyen finns på hemsidan [www.nordensark.se](http://www.nordensark.se)



## Resultat och ekonomisk ställning

### Resultat och ställning 2023

Resultatet för 2023 uppgår till -2 737 tkr (11 457 tkr). Resultatet har minskat med 14 192 tkr. Detta beror till största delen av en minskning av verksamhetsintäkter med 10 504 tkr, där gåvor står för den största minskningen. Verksamhetskostnader ökade med 4 152 tkr.

Stiftelsens ekonomiska ställning är god. Soliditeten uppgår till 66 %.

### Verksamhetsintäkter

Stiftelsens totala verksamhetsintäkter uppgick till 68 058 tkr (78 562 tkr). Av detta utgjorde gåvor 23 077 tkr (33 225 tkr) varav gåvor från Postkodlotteriet uppgår till 7 000 tkr (7 000 tkr) och erhållna arv till 4 980 tkr (22 012 tkr). Erhållna bidrag som redovisats som intäkt uppgår till 7 212 tkr (6 483 tkr). Gåvor från allmänheten har minskat med 15 836 tkr mot föregående år, utav detta har arven minskat 17 032 tkr och gåvan från Nordens Arks Vänner ökat 1 500 tkr. Den totala minskningen beror på att Nordens Ark under 2022 erhöll några större arv.

Intäkter från försäljning av varor och tjänster uppgick till 16 965 tkr (17 549 tkr). Minskningen utgörs till största delen av lägre beläggning på hotellet samt minskad försäljning i serveringsverksamheten.

Övriga intäkter uppgick till 22 098 tkr (21 306 tkr), varav entréintäkter utgör 15 368 tkr (15 980 tkr).

### Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick till totalt 71 413 tkr (67 262 tkr), varav ändamålskostnaderna uppgick till 53 280 tkr (48 809 tkr). Kostnader för insamling och administration uppgår till 4 270 tkr (4 265 tkr).

Kostnader för försäljning av varor och tjänster uppgick till 13 863 tkr (14 187 tkr) minskningen med 324 tkr utgörs till största del av lägre varukostnader på grund av minskad försäljning.

Översikt (tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Verksamhetsintäkter	68 058	78 562	65 511	63 346	66 126
Resultat efter					
finansiella poster	-2 737	11 457	1 953	6 862	-892
Rörelsemarginal	neg	14,60%	3%	11%	neg
Balansomslutning	76 862	83 098	66 789	67 243	53 775
Soliditet	66%	64,34%	62,89%	59,56%	61,72%

Nordens Ark strävar efter att säkerställa en säker finansiering av stiftelsens projekt och åtagande. Många projekt är långsiktiga och en förutsättning för att driva projekten är en fungerande och säker anläggning. Ett starkt eget kapital är en förutsättning för att säkerställa framtida reinvesteringar och underhåll av anläggningarna.

### Investeringar

Årets totala investeringar uppgår till 17 629 tkr (12 804 tkr) varav 16 437 tkr (6 238 tkr) är egenfinansierade.

Pågående investeringsprojekt är byggnation av visnings-uppfödningssystem för amfibier, djurstall på lantgården, hägn och publika faciliteter inom projekt "myllrande mångfald" samt utökning av fibernät inom anläggningen.

Under året har följande investeringar avslutats: byggnation av visnings- och uppfödningssystem för sköldpaddor, reningsverk, solcellsanläggningar, publika laddstolpar, jordvärmeanläggning.

Årets egenfinansierade och avslutade investeringar avser inköp av värmepump, reningsverk, solcellsanläggningar, fordon, delar av publika laddstolpar samt del av visnings- och uppfödningssystem för sköldpaddor.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### *Rörelsemarginal*

Verksamhetsresultat i procent av summa verksamhetsomsättning

#### *Soliditet*

Eget kapital i procent av omslutningen

### **Förändring eget kapital**

	Stiftelsekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	24 500	41 979 468	11 457 172	53 461 140
Överföring föregående års resultat		11 457 172	-11 457 172	0
Årets resultat			-2 736 721	-2 736 721
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>24 500</b>	<b>53 436 640</b>	<b>-2 736 721</b>	<b>50 724 419</b>

### Disposition

Årets resultat på -2 736 721 kronor överförs i ny räkning. Det egna kapitalet uppgår därefter till 50 724 419 kronor.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**RESULTATRÄKNING**

		2023-01-01	2022-01-01
Belopp i kr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Entréintäkter		15 368 349	15 980 423
Försäljning av varor och tjänster	1	15 671 198	17 548 956
Intäkter utbildning och skola		4 181 302	4 345 925
Gåvor	2	23 076 876	33 224 755
Bidrag	2	7 212 205	6 482 946
Övriga rörelseintäkter		2 548 134	979 464
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>68 058 064</b>	<b>78 562 469</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Handelsvaror	3	-5 842 349	-5 943 874
Övriga externa kostnader		-20 298 946	-18 602 171
Personalkostnader	4	-42 225 030	-40 213 489
Övriga rörelsekostnader		-32 686	
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-3 014 838	-2 502 364
		-71 413 848	-67 261 898
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-3 355 784</b>	<b>11 300 571</b>
<i>Finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	788 585	305 276
Räntekostnader		-169 521	-148 675
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 736 721</b>	<b>11 457 172</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-2 736 721</b>	<b>11 457 172</b>

**BALANSRÄKNING**

Belopp i kr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Byggnader och mark		13 364 327	10 815 646
Djurparksanläggningar		23 783 125	17 102 575
Inventarier, verktyg och installationer		4 323 391	2 809 022
Pågående nyanläggningar		7 075 046	4 556 971
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>48 545 889</b>	<b>35 284 214</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Varulager		1 089 001	1 571 722
		<b>1 089 001</b>	<b>1 571 722</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 051 405	1 309 941
Aktuell skattefordran		493 691	493 691
Övriga fordringar		903 368	1 700 236
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	4 397 314	2 124 594
		<b>6 845 778</b>	<b>5 628 462</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
		4 800 193	4 173 545
		<b>4 800 193</b>	<b>4 173 545</b>
<i>Kassa och bank</i>			
		15 581 001	36 440 353
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>28 315 973</b>	<b>47 814 082</b>
<hr/>			
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>76 861 862</b>	<b>83 098 296</b>

**BALANSRÄKNING**

Belopp i kr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		24 500	24 500
		<b>24 500</b>	<b>24 500</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		53 436 640	41 979 468
Årets resultat		-2 736 721	11 457 172
		50 699 919	53 436 640
<b>Summa eget kapital</b>		<b>50 724 419</b>	<b>53 461 140</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	8	3 050 000	3 150 000
Förutbetalda intäkter	9	12 279 426	14 307 742
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>15 329 426</b>	<b>17 457 742</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	10	0	0
Leverantörsskulder		2 734 658	4 100 319
Övriga skulder		670 148	631 529
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	7 403 211	7 447 566
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 808 017</b>	<b>12 179 414</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>76 861 862</b>	<b>83 098 296</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

	2023-12-01	2022-12-01
Belopp i kr	2023-12-31	2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	-3 355 784	11 300 571
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 014 838	2 502 363
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier	160 300	0
Erhållna finansiella intäkter	788 585	305 276
Erlagd ränta	-169 521	-148 675
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>438 418</b>	<b>13 959 535</b>
<b>före förändringar av verksamhetskaptal</b>		
<i>Förändring av verksamhetskaptal</i>		
Förändring av varulager	482 721	-73 239
Förändring av fodringar	-1 217 316	213 213
Erhållna bidrag ej använda	3 307 446	14 730 052
Använda bidrag från tidigare år	-5 335 761	-11 069 303
Förändring av kortfristiga skulder	-1 371 397	1 291 204
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 695 889</b>	<b>19 051 462</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-17 628 771	-12 803 937
Försäljning av inventarier	0	0
Erhållna bidrag avseende investeringar	1 191 958	6 565 776
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-16 436 813</b>	<b>-6 238 161</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Ökning av långa skulder	0	0
Amortering av skuld	-100 000	-100 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-100 000</b>	<b>-100 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-20 232 702</b>	<b>12 713 301</b>
<b>Likvida medel vid årets början<sup>1</sup></b>	<b>40 613 896</b>	<b>27 900 595</b>
<b>Likvida medel vid årets slut<sup>1</sup></b>	<b>20 381 194</b>	<b>40 613 896</b>

<sup>1</sup> Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Principerna är oförändrade jämfört med tidigare år.

### Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Nordens Ark erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Nordens Ark tar emot en tillgång eller tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhöles därför Nordens Ark uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Nordens Ark har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva. Gåvor och bidrag som avser förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Det innebär att tillgången redovisas till nettoanskaffningsvärde, som utgör grund för beräkning av avskrivningen storlek. Uppgift om årets bruttoanskaffningsvärde och erhållet stöd lämnas i not.

### Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Nordens Ark avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde vid gåvotillfället. I det fall erhållna gåvor mottagits med förbehåll att de skall användas till specifikt ändamål och inte hunnit förbrukats vid räkenskapsårets slut, redovisas dessa som förutbetalda gåvor i bokslutet. Återföring sker då medlen utnyttjas, varvid dessa tas upp som verksamhetsintäkter (erhållna gåvor) I de fall Nordens Ark har lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som hänförs till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Nordens Ark har fått eller kommer att få.

### Försäljning av varor och tjänster

Avser intäkter hänförliga till utbildning, entré, hotell, servering, butik samt försäljning av skog. Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

### **Verksamhetskostnader**

Nordens Arks verksamhetskostnader består av ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader. Nordens Ark tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning och i not finns information om storleken på ändamålskostnader respektive insamlingskostnader och administrationskostnader.

### Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras kostnader som har direkt samband med att uppfylla Nordens Arks stadgar. Kostnaderna omfattar arbetet med bevarandet av hotade arter, naturvård, forskning, lärande och kommunikation/opinionsbildning. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnader.

### Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot samtliga givare, d.v.s. för att generera intäkter i form av gåvor, testamenten och donationer såväl från privatpersoner som från företag och organisationer. Arbetet omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare. Insamlingskostnader omfattar både direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som till de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna. Även kostnader för varumärkesbyggnad, profilering och positionering ingår här

### Administrationskostnader

Med administrationskostnader menas de kostnader som behövs för att administrera Nordens Ark. Till dessa kostnader hör till exempel administrativa system, lönekostnader för administrativ personal, lokalkostnader och revision.

### Leasingkostnader

Samtliga av Nordens Arks leasingavtal är operationella och kostnadsförs löpande över leasingperioden, inkl. första förhöjd hyra.

### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

### **Tillgångar och skulder**

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges.



### Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in- först ut (FIFO) metoden. Det innebär att varulagret tas upp till det lägsta värdet av antingen anskaffningsvärde eller verkligt värde. Schablonmässigt avdrag på tre procent för inkurans har gjorts.

### Djur

Verksamhetens vilda djur har ej värderats då de inte är föremål för kommersiella transaktioner.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Mark avskrivs ej.

Bidrag som erhållits till stöd för förvärv av anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Uppgift om erhållet stöd lämnas i not. I not 5 redovisas ackumulerat stöd för respektive anläggningstyp

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Djurparksanläggning	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–8 år

### Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

### Inkomstskatt

Aktuell skatt för räkenskapsåret såsom den redovisas i resultaträkningen innehåller årets skattekostnad eller skatteintäkt och tidigare perioders skattekostnader eller skatteintäkter.

Uppskjuten skatt särredovisas inte om det endast är balansposten obeskattade reserver som medför uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast om de med mycket hög sannolikhet senare rättmätigt kan kvittas mot skatteskulder.

### Medelantalet anställda

Beräkning av medelantalet anställda har gjorts genom att totalt arbetad tid i timmar för räkenskapsåret har dividerats med en genomsnittlig arbetstid baserat på snittvärdet av kollektivarbetares och tjänstemäns normalarbetstid.

**Not 1 Försäljning av varor och tjänster**

Avser intäkter hänförliga till hotell, servering, butik samt försäljning av skog.

Nettoresultatet för hotell, butik och servering uppgår till 1 670 tkr (2 927 tkr).

**Not 2 Gåvor och bidrag**

Erhållna gåvor från organisationer är 7 000 000 kr (7 000 000 kr) hänförligt till Postkodlotteriet och 6 000 000 kr (0 kr) från Insamlingsstiftelsen Nordens Ark. Stiftelsen Nordens Ark har under året redovisat erhållna gåvor från allmänheten med 25 368 286 kr (41 816 708 kr) inklusive entréintäkter, varav 4 980 327 kr (22 012 109 kr) avser arv.

<b>Gåvor som redovisats som intäkt</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Allmänheten	9 999 936	25 836 285
Andra organisationer	13 076 940	7 388 470
<b>Summa</b>	<b>23 076 876</b>	<b>33 224 755</b>
Entréintäkter	15 368 349	15 980 423
<b>Summa gåvor som redovisats som intäkt</b>	<b>38 445 225</b>	<b>49 205 178</b>

<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Företag	1 302 993	1 223 825
Andra organisationer	4 859 343	3 235 721
<i>Summa</i>	6 162 336	4 459 546
<u>Offentliga bidrag</u>		
EU	662 437	1 513 293
Övriga	387 432	510 107
<i>Summa</i>	1 049 869	2 023 400
<b>Summa bidrag</b>	<b>7 212 205</b>	<b>6 482 946</b>

**Summa gåvor och bidrag** **45 657 430** **55 688 124**

I posten intäkter utbildning och skola ingår 3 177 786 kr (3 164 616 kr) avseende kommunal barnomsorgspeng.

**Not 3 Verksamhetskostnader**

Insamlingskostnader, administrationskostnader och ändamålskostnad redovisade enligt

Svensk Insamlingskontrolls anvisningar uppgår till;	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Direkta kostnader vid försäljning av varor och tjänster	13 863 117	14 187 446
Övriga insamlingskostnader	2 605 318	2 743 848
Administrationskostnader	1 664 551	1 521 327
Ändamålskostnader	53 280 862	48 809 277
<b>Summa</b>	<b>71 413 848</b>	<b>67 261 898</b>

**Not 4 Personalkostnader**

<i>Medelantalet anställda</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Män	20	19
Kvinnor	42	39
Säsongsanställda män	6	6
Säsongsanställda kvinnor	10	13
	<b>78</b>	<b>77</b>

<i>Totalt antal anställda har under året uppgått till</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Män	56	51
Kvinnor	97	98
<b>Summa</b>	<b>153</b>	<b>149</b>

*Löner, andra ersättningar och sociala kostnader*

Styrelse och VD	1 053 697	1 027 577
Övriga anställda	28 603 917	27 490 482
<b>Summa</b>	<b>29 657 614</b>	<b>28 518 059</b>

*Sociala kostnader*

Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	207 765	345 092
pensionskostnader övriga anställda	1 697 947	1 628 789
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 878 679	8 986 085
<b>Summa</b>	<b>11 784 391</b>	<b>10 959 966</b>

Vid uppsägning från Stiftelsens sida erhåller VD ett avgångsvederlag om 6 månadslöner. Detta avgångsvederlag skall nedsättas om VD erhåller ny tjänst inom en period av 6 månader.

<i>Könsfördelning</i>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Fördelningen mellan män och kvinnor i styrelsen:		
Kvinnor	4	4
Män	7	7
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i stiftelsens ledning:</i>		
Kvinnor	6	6
Män	2	2

**Not 5 Materiella anläggningstillgångar**

<i>Byggnader och mark</i>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden (varav mark 6 696 523)	13 182 172	13 049 800
Omklassificering Investering		132 372
Nyanskaffningar	9 508 000	0
Omklassificering bidrag	-6 836 500	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 853 672</b>	<b>13 182 172</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 366 526	-2 251 968
Årets avskrivningar	-122 819	-114 558
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 489 345</b>	<b>-2 366 526</b>

<b>Bokfört värde</b>	<b>13 364 327</b>	<b>10 815 646</b>
----------------------	-------------------	-------------------

Ackumulerat bidrag uppgår till 43 446 291 kr (36 609 791 kr).

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
--	-------------------	-------------------

*Djurparksanläggningar*

Ingående anskaffningsvärden	47 286 433	47 131 043
Nyanskaffningar		0
Omklassificering av investering	8 751 011	1 105 390
Omklassificering av bidrag	-480 000	-950 000
Bidrag	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>55 557 444</b>	<b>47 286 433</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-30 183 858	-28 678 808
Årets avskrivningar	-1 590 461	-1 505 050
Omklassificering	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-31 774 319</b>	<b>-30 183 858</b>

<b>Bokfört värde</b>	<b>23 783 125</b>	<b>17 102 575</b>
----------------------	-------------------	-------------------

Ackumulerat bidrag uppgår till 50 847 920 kr (50 367 920 kr).

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
--	-------------------	-------------------

*Inventarier, verktyg och installationer*

Ingående anskaffningsvärde	18 957 008	17 934 794
Nyanskaffningar	734 918	1 481 714
Avyttringar/utrangeringar	-616 790	-459 500
Omklassificering	-160 300	0
Omklassificering investering	2 241 309	
Bidrag		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 156 145</b>	<b>18 957 008</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-16 147 986	-15 724 731
Avyttringar/utrangeringar	616 790	459 500
Årets avskrivningar	-1 301 558	-882 755
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 832 754</b>	<b>-16 147 986</b>

<b>Bokfört värde</b>	<b>4 323 391</b>	<b>2 809 022</b>
----------------------	------------------	------------------

Ackumulerat bidrag uppgår till 1 691 659 kr (1 691 659 kr).

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Pågående nyanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	4 556 971	88 286
Nyanskaffningar	16 893 853	11 322 223
Bidrag	-1 191 963	-6 565 776
Omklassificering av investering byggnad	-9 508 000	-132 372
Omklassificering av investering anläggning	-8 751 006	-1 105 390
Omklassificering av investering inventarie	-2 241 309	
Omklassificering av bidrag	7 316 500	950 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 075 046</b>	<b>4 556 971</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>7 075 046</b>	<b>4 556 971</b>

**Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2023	2022
Räntor	640 427	223 991
Finansiella intäkter	148 158	81 284
<b>Summa</b>	<b>788 585</b>	<b>305 275</b>

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	1 714 461	917 763
Upplupna bidrag	167 750	451 831
Upplupna gåvor	2 515 103	755 000
Upplupna intäkter	0	0
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>4 397 314</b>	<b>2 124 594</b>

**Not 8 Långfristiga skulder**

Skuld	Skuld per 2023-12-31	Förfaller till betalning		
		Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	3 150 000	100 000	400 000	2 650 000
<b>Summa</b>	<b>3 150 000</b>	<b>100 000</b>	<b>400 000</b>	<b>2 650 000</b>

**Not 9 Långfristiga förutbetalda intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående saldo	14 307 742	10 646 993
Erhållna bidrag	3 307 446	14 730 052
Omklassificering	0	0
Använda medel enligt villkor	-5 335 761	-11 069 303
<b>Summa långfristiga förutbetalda intäkter</b>	<b>12 279 426</b>	<b>14 307 742</b>

**Not 10 Checkräkningskredit**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	5 000 000

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Personalrelaterade skulder	6 647 037	6 492 668
Förutbetalda bidrag	254 945	592 409
Förutbetalda övriga intäkter	458 749	310 777
Övriga poster	42 480	51 712
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>7 403 211</b>	<b>7 447 566</b>

**Not 12 Ställda säkerheter**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Företagsinteckningar	5 500 000	5 500 000
Fastighetsinteckningar	5 000 000	5 000 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>10 500 000</b>	<b>10 500 000</b>

**Not 13 Skatt**

Stiftelsen bedriver skattepliktig näringsverksamhet.

Skattemässigt underskott uppgår till 125 701 tkr (116 120 tkr).

**Åby Säteri den dag som framgår av vår elektroniska underskrift**

Margareta Wallin Peterson  
Ordförande

Susanne Wiklund  
Vice ordförande

Leif Nilsson  
Vice ordförande

Elisabeth Tarras-Wahlberg

Pål Svensson

Staffan Jufors

Johan Höjesjö

Lisbeth Schultze

Anders Björkqvist

Mats Höggren  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ann-Lovise Rosenqvist  
Auktoriserad revisor

Bo Norming  
Lekmannarevisor

