

Styrelsen och verkställande direktören för

Stiftelsen Nordens Ark

Organisationsnummer 854600–6191

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	10
Balansräkning	11–12
Kassaflödesanalys	13
Redovisningsprinciper och noter	14

Förvaltningsberättelse 2024

Allmänt om verksamheten

Nordens Ark är en ideell verksamhetsstiftelse som arbetar för att främja biologisk mångfald och att ge utrotningshotade djur en framtid. Stiftelsens vision är: ”En värld med livskraftiga populationer av djur och växter i fungerande ekosystem”. Verksamheten har två fokusområden: 1) Djur, naturvård och forskning samt 2) Lärande och kommunikation. Utifrån dessa är Nordens Arks uppdrag att vara en ledande kraft i bevarandet av hotade arter och för ett hållbart nyttjande av biologiska resurser, samt att inspirera till och utbilda för ett livslångt engagemang för naturen.

Nordens Ark skall enligt stadgarna:

- ❖ bidra till att rädda utrotningshotade djur/raser genom avel och naturvård samt utsättning av djur i deras naturliga miljöer när så är möjligt
- ❖ bedriva forskning och därigenom bidra till mer kunskap till gagn för naturvården
- ❖ utbilda och sprida kunskap om hotade djur och biologisk mångfald

Stiftelsen Nordens Ark har sitt säte på Åby säteri i Bohuslän. Markegendomen omfattar ca 400 ha, varav djurparksdelen utgör 30 ha och lantgårdsdelen 20 ha. Resterande areal utgörs i huvudsak av betes- och åkermark samt skog.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2024

Djur

Under året fick Sverige in djursjukdomen blåttunga vilket innebar att alla tama idisslare vid Nordens Ark genomgick ett vaccinationsprogram – totalt knappt 300 doser. Det råder ännu oklarhet om hur och under vilka former ett vaccinerat vilt djur får förflyttas vilket gör att urvalet av de vilda idisslarna baserades på värdefullt avelsdjur som inom dess livstid troligen inte kommer att behöva exporteras.

Fler veterinärmedicinska händelser som får påverkan framöver är att pallaskatterna har herpesvirus. Det är ett virus som är svårt att behandla bort. Alla kattdjur kan få det och därmed har utökade smittskyddsplaner implementerats i djurbesättningen. Arbetet fortsätter under kommande år för att minimera påverkan för vårt fortsatta arbete med vilda kattdjur. Erhållna verksamhetstillstånd och godkännanden efter myndighetskontroll är bland annat: AHL, djurskyddskontroll, vilthägnstillstånd, samt ett förnyat tillstånd att förevisa djur av vilda arter – det så kallade *djurparkstillståndet*.

Fågel: häckande arter under året är vit stork, fjällgås, eremitibis och berguv. Årsungar av ibis, vit stork och fjällgås har sänts i väg för utplantering. Fjollårsungar från japansk trana har sänt inom EEP-programmet till andra anläggningar.

Vilda däggdjur: den persiska leopardhonan som 2021 importerades från Caucasian Leopard Breeding Center i Sotji och flyttades in i parken har nedkommit med tre ungar. Honan härstammar från ett viltfött par. Den nyrenoverade järvanläggningen med ett nyetablerat par bar frukt under våren och två valpar föddes. Det nyetablerade, unga, tigerparet fick under året sin första kull. Utöver dessa nedkomster bör även dessa nämnas, sisel, asiatisk vildhund, skogsvildren, pallaskatt och tadjjikiskt stäppfår. En ny rentjur, en vildhästhingst och en ny skruvhornsgetsbock har importerats under perioden.

Amfibier: Grönfläckig padda, lemurlövgroda och kycklinggroda har reproducerat sig. Long term management-plan för lemurlövgroda färdigställdes och publicerades under året. Sju exporter gjordes av kycklinggrodor som fötts upp på Nordens Ark och +/- 90 000 yngel/ettåringar av grönfläckig padda har satts ut.

Reptiler: arbete med att utforma optimala förhållanden för reproduktion fortgår hos leguanerna. Viktigt förberedande steg innan denna art flyttas från bakutrymme och till visning som kommer att ske under kommande år. De insamlade huggormarna har acklimatiserat sig väl. Indisk pricksköldpadda har fått sex ungar.

Lantraser: Alla lantraser har förökat sig och helt enligt kollektionsplanen. En ny ras har tillkommit, tabactorpsfår och två arter/raser har utgått, svensk blåanka och gammalsvensk dvärghöna. De resurser som frisätts i form av ytor och skötseltid läggs på den kritiskt hotade ölandsgåsen. En ny avelstjur har köpts in.

Naturvård

Nordens Ark samarbetar med Snow Leopard Trust kring bevarandet av snöleoparden, där vi stöttar en långtidsstudie i Tostbergen i södra Mongoliet som pågått sedan 2010. Under året har två mongoliska mastersstudenter varit involverade i projektet, varav en tog examen 2024 och den andra närmar sig sin examen. Projektet har resulterat i åtta vetenskapliga artiklar om snöleopardens ekologi och bevarande, inklusive spridningsmönster, koppling till vattenresurser, genetisk struktur samt utvärdering av olika bevarandeprogram. Fältarbetet har omfattat GPS-märkning av sex snöleoparder och kamerainventering i Tostbergen, där identifiering av individer pågår genom tidskrävande jämförelser med tidigare bildmaterial.

Pallas's Cat International Conservation Alliance (PICA) är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Royal Zoological Society of Scotland, Snow Leopard Trust. PICA arbetar med att bevara pallaskatten genom forskning, utbildning och strategisk planering. Under 2024 har fem nya bevarandeprojekt för pallaskatten har beviljats finansiering genom PICA Small Grant-programmet. Förslaget att inkludera pallaskatten i appendix II under konventionen om skydd av migrerande vilda djur (Convention on the Conservation of Migratory Species, CMS)) beviljades.

Nordens Ark är en samarbetspartner i EU-LIFE-projektet "Saving Wildcats" där syftet är att återetablera den vilda populationen av europeiska vildkatter i Skottland. Under 2024 färdigställdes ett nytt avelshägn i den publika parken. För tredje gången skickade vi 24 årsungar av europeisk jordekorre för utsättning, denna gång till en nyetablerad lokal i nordvästra Tjeckien.

Under tidig sommar transporterades fyra eremitibisar från Nordens Ark till Cádizprovinsen i södra Spanien för utplantering i samarbete med Proyecto Eremita. Vid den årliga ringmärkningen i området noterades 39 häckande par och 46 ungar ringmärktes – det högsta antalet hittills. Den totala populationen uppskattas nu till 260–270 individer.

Projekt fjällgås är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Svenska Jägarförbundet och Norrbottens Ornitologiska förening. Projektet syftar till att fjällgåsen ska återta sitt naturliga utbredningsområde i svenska fjällen. Arbetet sker i samverkan med myndigheter och organisationer i flera länder. Under 2024 kunde totalt 44 individer av fjällgås släppas ut i Arjeplogs- och Gällivarefjällen. Häckningsframgången i det vilda för de svenska fjällgässen var 2024 god för fjärde året i rad och det bästa sedan 2011, med åtminstone 29 ungar inräknade från 13 kullar.

Nordens Ark samarbetar sedan flera år med Storkprojektet i Skåne för att återetablera en vild population av vit stork i Sverige. Alla storkungar som kläcks på Nordens Ark skickas ner till Skåne för att tillsammans med storkar som kläcks hos Storkprojektet släppas ut i det vilda. Målet med arbetet är att återigen få en livskraftig storkstam i Sverige. Under 2024 kunde 18 storkungar från Nordens Ark skickas ner till Skåne för det årliga storksläppet vid Hemmestorps mölla.

Nordens Ark och BirdLife Sverige startade under 2022 ”Projekt Sydlig kärrsnäppa” med stöd av Svenska Postkodlotteriet. Projektet syftar till att rädda den starkt hotade sydliga kärrsnäppan från utrotning i Sverige. Projektets andra säsong med uppfödning och utsättning av sydlig kärrsnäppa resulterade i att 27 ungar föddes upp och sattes ut på södra Öland. En omfattande inventering genomfördes på Stora Alvaret, och insatser för röjning och predatorkontroll intensifierades i kärnområdena. Projektet fick också sitt första återfynd då en individ, som sattes ut den 17 juni senare observerades i september på Gran Canaria, 500 mil bort. Ungar från 2023 förväntas återvända för häckning våren 2025.

Nordens Ark har ett växande engagemang för att bevara hotade insekter, där vårt arbete syftar till att stärka deras populationer och restaurera deras livsmiljöer. Under året har Nordens Ark gjort betydande insatser för flera hotade insektsarter. Rekordmånga larver av mnemosynefjäril (840 st), sattes ut i Stockholm och Uppsala län, och över 700 ägg har sparats för kläckning 2025. Livsmiljöer för fetörtsblåvinge har restaurerats i Bohuslän för att gynna både fjärilen och dess värdväxt. Sedan utsättningsarna av större ekbock startade 2017 har vi släppt ut 1218 individer, och återfynd har nu bekräftats på samtliga utsättningslokaler i Blekinge och Kalmar län. Under året har även 166 bredbandade ekbarkbockar släppts i Kalmar län och 214 trumgräshoppor i Södermanlands län, vilket bidrar till att stärka och återetablera dessa hotade insektsarter i sina naturliga livsmiljöer.

Nordens Ark och WWF har gått samman för att rädda några av Sveriges mest hotade arter genom Drömprjektet Rädda mångfalden i Sveriges natur – en kamp för hotade arter. Under året tilldelades projektet 21,5 miljoner kronor från Svenska Postkodlotteriet. Medlen ska användas för att vända den negativa trenden och stärka ett tiotal hotade svenska arter. Insatserna kommer att anpassas efter lokala behov och genomföras i flera geografiskt skilda områden i Sverige. Under sommaren genomfördes den första ”Igelkottsveckan” inom Drömprjektet, ett initiativ till igelkottsräkning genom medborgarforskning. Engagemanget under ”Igelkottsveckan” blev över förväntan, med fler än 50 000 rapporter som kom in från hela Sverige. Tillsammans med en student från Umeå universitet analyserade SLU Artdatabanken rapporterna där analysen från den första

”Igelkottsveckan” visar att Gotland är det län där igelkottar är vanligast, medan de är ovanligast i Jämtland. Igelkottsräkningen planeras vara ett årligen återkommande event i augusti.

Nordens Arks bevarandearbete för att rädda den akut hotade kycklinggrodan är en del i The Mountain Chicken Recovery Programme (MCRP). Nordens Ark föder upp kycklinggrodor under kontrollerade, biosäkra former för att så småningom kunna släppa ut avkomman i det vilda. Under 2024 har vi fortsatt varit framgångsrika i vårt avelsarbete då ytterligare viktiga kullar fötts i avelspopulationen.

Under 2024 fortsatte samarbetet med länsstyrelsen Kalmar med att återetablera en livskraftig population av grönfläckig padda på Öland. Drygt 90 000 yngel samt 232 vuxna paddor sattes ut på Öland under sommaren. Årets inventeringar fortsätter visa en positiv utveckling och under våren och tidig sommar kom rapporter om spelande grönfläckiga paddor från en lokal på sydvästra Öland där utsättningar inte gjorts tidigare. En indikation på att arten nu sprider sig. Vi initierade också ett nytt samarbete med länsstyrelsen i Gotlands län där vi nu gemensamt ska arbeta för att återintroducera arten till ön.

Forskning och utbildning

2024 genomfördes flera större organisationsförändringar på Nordens Ark, varav några involverade Forskning och Utbildning. Förskolan stängdes ned och Forsknings- och Utbildningsavdelningen slogs samman. Utbildningsansvariga Jenny Loberg återgick till huvudsaklig tjänstgöring vid SLU, Skara och Mats Niklasson tog över huvudansvaret för avdelningen.

Utbildnings- och undervisningsdelarna har i övrigt haft ett händelserikt år med ett ökat engagemang, speciellt under maj och juni. Samarbeten fortsätter med grundskolor och en stor mängd gymnasieskolor, ofta inresta från långa avstånd, inte minst REAL-gymnasier. Undervisning och guidning genomförs både inom- och utomhus där tätt samarbete med djurvården är avgörande. Vi får höga betyg och fina omdömen av de besökande skolorna. Det av Allmänna Arvsfonden finansierade projektet att föra ut Nordens Ark till sjukhus och sjuka barn med hjälp av VR-teknik fortsätter och avslutas under 2025. Familjer med svårt sjuka barn har också beretts möjlighet att besöka Nordens Ark, något som uppskattats mycket. Högskolor och universitet besöker oss i ständigt ökande omfattning, 2024 kom sju på kortare och längre besök, där vår egen personal arrangerade guidningar och föreläsningar samt deltog i diskussioner. Likaså ökar antalet praktikanter och examensarbetare kraftigt, även från Sverige. Boendet i f d zooflygeln har periodvis varit fullbelagt (8-9 sängplatser). Forskningen har under året fortsatt med experiment och flera publikationer i internationella tidskrifter, omkring honungsbins i många fall. Slutligen måste omnämnas det positiva utfallet med ansökan till Hasselbladstiftelsen med syfte att skapa ett utbildningscenter inrymt i Dahlbecksalen (f d Förskolan). Vi tilldelades 6,3 Mkr för att designa och inreda detta center. Ett antal studieresor har genomförts för att inhämta inspiration och erfarenheter, bl a till Skottland och flera besöks- och utbildningscenter i södra Sverige. Centret ska stå klart påskan 2027.

Besöksverksamhet och kommunikation

Under året har parken haft 93 131 betalande besökare. Ett stort antal bokningsbara aktiviteter, programpunkter och arrangemang har genomförts. En ny satsning som drevs och initierades av Nordens Ark var temaveckan *Ifel natur - en vecka mot invasiva arter*. Området i den bortre delen av parken, där granskog tidigare avverkats, återöppnades inför säsongen. Besökare kunde återigen gå hela vägen upp till järv och i området färdigställdes ett nytt hägn för vildkatt. Dessutom öppnade Gläntans café och grill (tidigare Varghuset) för servering. Beläggningen på hotellet låg för året på 24%. Som tidigare år var hotellet stängt för privatpersoner under lågsäsong (efter höstlov till påsklov) men öppet för gruppbokningar.

Under 2024 skickades 21 pressmeddelanden. Nordens Ark omnämndes i totalt 812 publicerade artiklar och inslag, med en uppskattad räckvidd på 112,6 miljoner. De mest spridda artiklarna handlade om det nya drömprojektet tillsammans med WWF *Rädda mångfalden i Sveriges natur*, följt av tiger- och leopardungar. Under 2024 hade nordensark.se 300 000 aktiva användare och av dessa kom 241 000 från Sverige. Sidan har 1 525 000 visningar och topp tre är 1: Besök Nordens Ark, 2: Öppettider och priser, 3: Djuren i parken. Sidor som alla rör Nordens Arks som besöksmål.

Engagemanget för Nordens Arks verksamhet växer stadigt på sociala medier. Nordens Ark fanns 2024 på digitala kanaler som Facebook, Instagram, X (fd Twitter), LinkedIn, YouTube och Twitch. Under 2024 fortsatte Nordens Arks Facebook-sida att växa, och antalet följare ökade med nästan 9 % till 29 302. Sidans totala räckvidd uppgick till 1,6 miljoner, och engagemanget var högt med totalt 144 000 interaktioner. På Instagram ökade antalet följare med drygt 6 % till 22 084. Under året uppnåddes en räckvidd på 163 500 och engagemanget landade på 113 000 interaktioner. Vår Youtubekanal hade under året 1,4 miljoner visningar och 208 000 visningstimmar.

Antalet fodervärdskap var vid årets slut 442 och antalet faddrar 41, vilket ligger i nivå med tidigare år. Under året genomfördes två större insamlingskampanjer som skickades ut per brev till samtliga i vårt gåvoregister. Kampanjerna resulterade i totalt 3 620 gåvor och en insamlad summa på 1 130 636 kronor. Det innebär en ökning med över 255 000 kronor och 646 fler gåvor jämfört med föregående år. Även ett antal mindre insamlingskampanjer genomfördes via sms, nyhetsbrev och sociala medier. Nya spännande samarbete med bland andra IKEA och Maria Nila inleddes under året.

Förväntad framtida utveckling

Beträffande kärnverksamheten planeras under 2025 för ett flertal nya naturvårdsprojekt, samt givetvis fortsatt medverkan avseende befintliga åtaganden. Till den senare kategorin kan nämnas samverkan med BirdLife Sverige kring det av Postkodlotteriet finansierade projektet om sydlig kärrsnäppa, vilket syftar till att rädda denna akut hotade art och dess sydsvenska strandängsmiljöer. Samma bidragsgivare har möjliggjort ett större nystartat och flerårigt projekt tillsammans med Världsnaturfonden WWF rörande ett urval svenska arter, samtliga med behov av skydd och bevarandeåtgärder i olika former. Utöver detta så kallade drömprojekt fortsätter samarbeten med ett antal länsstyrelser kring de respektive åtgärdsprogram för hotade arter dessa ansvarar för. Även

projektsamarbeten med Västra Götalandsregionen, avseende bl.a. lantraser och fetörtsblåvinge i Bohuslän, planeras i skrivande stund. Det angelägna och uppskattade pedagogiska lekterapiprojektet för barn på sjukhus och med stöd från Allmänna Arvsfonden avslutas under 2025. Ett nytt EU Lifeprojekt kring bokens (trädet) ekologi och bevarande i samverkan med bl.a. SLU inleds under året.

Hållbarhetsupplysningar

Nordens Ark är miljödiplomerad enligt Svensk Miljöbas. Detta innebär att vi har ett aktivt miljöledningssystem i enlighet med gällande regelverk. Det finns bland annat en miljöpolicy, tydligt satta mål för organisationens miljöarbete och en handlingsplan för att genomföra konkreta miljöförbättringar. Nordens Arks miljöarbete leds av en miljögrupp bestående av miljöansvarig och representanter från olika verksamhetsområden.

En årlig miljörevision har genomförts där verksamheten godkändes och miljödiplomeringen förlängdes. Under året har en investering gjorts i en ny bergvärmepump till Café Stallet. Solcellsanläggningarna har totalt producerat 106 240 kWh där största delen använts i verksamheten till bland annat uppvärmning och el till laddstolpar. Vid produktionstoppar har överskottselen sålts.

Medarbetarinformation

Under år 2024 har en organisationsförändring genomförts. Totalt har 25 % av de tillsvidareanställda tjänsterna tagits bort. Som ett led i organisationsförändringen stängdes Nordens Arks förskola. Nordens Arks skyddskommitté har haft fyra möten under året där det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen har utvärderats och planerats. Under året har två medarbetarundersökningar genomförts, en undersökning som riktar sig till tillsvidareanställda medarbetare och en undersökning som riktar sig till säsongsanställda medarbetare. Undersökningarna är viktiga för vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Det har även genomförts en OSA enkät (en digital skyddsround) som fokuserar på den psykosociala arbetsmiljön på arbetsplatsen.

Årligen genomförs en lönekartläggning för att fånga upp och hantera eventuella osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Nordens Ark tillämpar kompetensbaserade rekryteringsprocesser för alla lediga tjänster som skall tillsättas.

Resultat och ekonomisk ställning

Resultat och ekonomiskt ställning 2024

Resultatet för 2024 uppgår till -5 560 tkr (-2 737 tkr). Under 2024 hade Nordens Ark färre besökare jämfört med tidigare år vilket medför en minskning av bland annat entré- och försäljningsintäkter. Totalt minskade verksamhetsintäkter med 5 291 tkr samtidigt som verksamhetskostnaderna kunde sänkas med 2 739 tkr

Stiftelsens ekonomiska ställning är god. Soliditeten uppgår till 58 %.

Verksamhetsintäkter

Stiftelsens totala verksamhetsintäkter uppgick till 62 767 tkr (68 058 tkr). Under 2024 kunde gåvor för 19 795 tkr (23 077 tkr) tas emot, varav gåvan från Postkodlotteriet uppgick till 7 000 tkr och erhållna arv till 8 151 tkr (4 980 tkr). Även om intäkterna från arven ökade 2024 i jämförelse med 2023 så överlämnade Insamlingsstiftelsen Nordens Ark en större gåva (6 000 tkr) under 2023 och ingen gåva under 2024.

Erhållna bidrag som redovisats som intäkt uppgår till 7 380 tkr (7 212 tkr).

Intäkter från försäljning av varor och tjänster uppgick till 16 534 tkr (15 671 tkr). Under 2024 ökade intäkterna från hotell och försäljningsdelen jämfört med föregående år.

Övriga intäkter uppgick till 19 057 tkr (22 098 tkr), varav entréintäkter utgör 14 853 tkr (15 368 tkr). Minskningen av övriga intäkter beror delvis på att förskoleverksamheten lades ner i mitten av året samt färre besökare i parken.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick till totalt 68 675 tkr (71 414 tkr), varav ändamålskostnaderna uppgick till 49 627 tkr (53 281 tkr). Minskningen beror i viss mån på omorganisationen inom forsknings- och utbildningsverksamheten då förskoleverksamheten stängdes. Kostnader för insamling och administration ökade med 278 tkr till 4 548 tkr (4 270 tkr) på grund av högre systemkostnader.

Direkta kostnader för försäljning av varor och tjänster uppgick till 14 500 tkr (13 863 tkr) ökningen med 637 tkr beror på höjda kostnader för varor och material.

Översikt (tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetsintäkter	62 767	68 058	78 562	65 511	63 346
Resultat efter finansiella poster	-5 560	-2 737	11 457	1 953	6 862
Rörelsemarginal	neg	neg	14,60%	3%	11%
Balansomslutning	78 681	76 862	83 098	66 789	67 243
Soliditet	57,4 %	66%	64,3 %	62,9 %	59,6 %

Nordens Ark strävar efter att säkerställa en säker finansiering av Stiftelsens projekt och åtagande. Många projekt är långsiktiga och en förutsättning för att driva projekten är en fungerande och säker anläggning. Ett starkt eget kapital är en förutsättning för att säkerställa framtida reinvesteringar och underhåll av anläggningarna.

Investeringar

Årets totala investeringar uppgår till 9 761 tkr (17 629 tkr) varav 9 711 tkr (16 437 tkr) är egenfinansierade.

Pågående investeringsprojekt är byggnation av visnings- och uppfödninganläggning för amfibier på övervåningen av "Sköldpaddsparken".

Under året har följande investeringar avslutats: den första etappen i projektet "myllrande mångfald" avslutades med mindre delprojekt såsom visningshågn för skotsk vildkatt andra publika faciliteter i anslutning till Gläntans café och grill. Dessutom färdigställdes byggnationen av djurstall på lantgården samt fiberdragningen avslutades. Under året gjordes inköp av en ny värmepump samt en anläggningstraktor.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal

Verksamhetsresultat i procent av summa verksamhetsomsättning

Soliditet

Eget kapital i procent av omslutningen

Förändring eget kapital

	Stiftelsekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	24 500	53 436 640	-2 736 721	50 724 419
Överföring föregående års resultat		-2 736 721	2 736 721	0
Årets resultat			-5 560 357	-5 560 357
Belopp vid årets utgång	24 500	50 699 919	-5 560 357	45 164 062

Disposition

Årets resultat på -5 560 357 tkr överförs i ny räkning. Det egna kapitalet uppgår därefter till 45 164 062 kr.

I den efterföljande resultat- och balansräkningen med tillhörande noter visas företagets resultat och ställning i övrigt mer explicit.

Användning av finansiella instrument

Stiftelsen Nordens Ark har kapitalplacering i enlighet med fastställd placeringspolicy. Placeringen sker främst i fonder med låg risk och de företag som ingår i de fonderna som Nordens Ark placerar medel i ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat.

Placeringspolicyen finns på hemsidan www.nordensark.se

RESULTATRÄKNING

		2024-01-01	2023-01-01
Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Verksamhetsintäkter			
Entréintäkter		14 853 269	15 368 349
Försäljning av varor och tjänster	1	16 534 529	15 671 198
Intäkter utbildning och skola		2 685 040	4 181 302
Gåvor	2	19 795 405	23 076 876
Bidrag	2	7 380 326	7 212 205
Övriga rörelseintäkter		1 518 509	2 548 134
Summa verksamhetsintäkter		62 767 078	68 058 064
Verksamhetskostnader	3		
Handelsvaror		-5 815 966	-5 842 349
Övriga externa kostnader		-17 951 557	-20 298 946
Personalkostnader	4	-41 501 517	-42 225 030
Övriga rörelsekostnader		-37 089	-32 686
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-3 368 455	-3 014 838
Summa verksamhetskostnader		-68 674 584	-71 413 849
Verksamhetsresultat		-5 907 506	-3 355 785
<i>Finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	513 797	788 585
Räntekostnader		-166 649	-169 521
Resultat efter finansiella poster		-5 560 358	-2 736 721
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-5 560 358	-2 736 721

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
-------------	-----	------------	------------

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar**

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Byggnader och mark		13 594 104	13 364 327
Djurparksanläggningar		30 145 660	23 783 125
Inventarier, verktyg och installationer		4 073 810	4 323 391
Pågående nyanläggningar		881 422	7 075 046
Summa anläggningstillgångar		48 694 996	48 545 889

Omsättningstillgångar*Varulager m.m.*

Varulager		841 588	1 089 001
		841 588	1 089 001

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		825 473	1 051 405
Aktuell skattefordran		495 770	493 691
Övriga fordringar		503 328	903 368
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	5 060 719	4 397 314
		6 885 290	6 845 778

Kortfristiga placeringar

		4 874 266	4 800 193
		4 874 266	4 800 193

Kassa och bank

		17 384 817	15 581 001
Summa omsättningstillgångar		29 985 961	28 315 973

SUMMA TILLGÅNGAR		78 680 957	76 861 862
-------------------------	--	-------------------	-------------------

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		24 500	24 500
		24 500	24 500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		50 699 919	53 436 640
Årets resultat		-5 560 357	-2 736 721
		45 139 562	50 699 919
Summa eget kapital		45 164 062	50 724 419
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	8	2 950 000	3 050 000
Förutbetalda intäkter	9	20 319 045	12 279 426
Summa långfristiga skulder		23 269 045	15 329 426
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	10	0	0
Leverantörsskulder		2 000 497	2 734 658
Övriga skulder		651 533	670 148
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	7 595 820	7 403 211
Summa kortfristiga skulder		10 247 850	10 808 017
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		78 680 957	76 861 862

KASSAFLÖDESANALYS

	2024-12-01	2023-12-01
Belopp i kr	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-5 907 506	-3 355 784
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 368 455	3 014 838
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier	0	160 300
Erhållna finansiella intäkter	513 797	788 585
Erlagd ränta	-166 649	-169 521
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 191 903	438 418
före förändringar av verksamhetskapital		
<i>Förändring av verksamhetskapital</i>		
Förändring av varulager	247 413	482 721
Förändring av fodringar	-39 512	-1 217 316
Erhållna bidrag ej använda	12 964 918	3 307 446
Använda bidrag från tidigare år	-4 925 299	-5 335 761
Förändring av kortfristiga skulder	-560 167	-1 371 397
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 495 450	-3 695 889
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 566 962	-17 628 771
Försäljning av inventarier	0	0
Erhållna bidrag avseende investeringar	50 000	1 191 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 516 962	-16 436 813
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Ökning av långa skulder	0	0
Amortering av skuld	-100 000	-100 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100 000	-100 000
Årets kassaflöde	1 878 488	-20 232 702
Likvida medel vid årets början¹	20 381 194	40 613 896
Likvida medel vid årets slut¹	22 259 682	20 381 194

¹ Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Principerna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Nordens Ark erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Nordens Ark tar emot en tillgång eller tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålles därför Nordens Ark uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Nordens Ark har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva. Gåvor och bidrag som avser förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Det innebär att tillgången redovisas till nettoanskaffningsvärde, som utgör grund för beräkning av avskrivningen storlek. Uppgift om årets bruttoanskaffningsvärde och erhållet stöd lämnas i not.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Nordens Ark avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde vid gåvotillfället. I det fall erhållna gåvor mottagits med förbehåll att de skall användas till specifikt ändamål och inte hunnit förbrukats vid räkenskapsårets slut, redovisas dessa som förutbetalda gåvor i bokslutet. Återföring sker då medlen utnyttjas, varvid dessa tas upp som verksamhetsintäkter (erhållna gåvor) I de fall Nordens Ark har lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som hänförs till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Nordens Ark har fått eller kommer att få.

Försäljning av varor och tjänster

Avser intäkter hänförliga till utbildning, entré, hotell, servering, butik samt försäljning av skog. Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Nordens Arks verksamhetskostnader består av ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader. Nordens Ark tillämpar kostnadsslagsindeldad resultaträkning och i not finns information om storleken på ändamålskostnader respektive insamlingskostnader och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras kostnader som har direkt samband med att uppfylla Nordens Arks stadgar. Kostnaderna omfattar arbetet med bevarandet av hotade arter, naturvård, forskning, lärande och kommunikation/opinionsbildning. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnader.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot samtliga givare, d.v.s. för att generera intäkter i form av gåvor, testamenten och donationer såväl från privatpersoner som från företag och organisationer. Arbetet omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare. Insamlingskostnader omfattar både direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som till de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna. Även kostnader för varumärkesbyggnad, profilering och positionering ingår här

Administrationskostnader

Med administrationskostnader menas de kostnader som behövs för att administrera Nordens Ark. Till dessa kostnader hör till exempel administrativa system, lönekostnader för administrativ personal, lokalkostnader och revision.

Leasingkostnader

Samtliga av Nordens Arks leasingavtal är operationella och kostnadsförs löpande över leasingperioden, inkl. första förhöjd hyra.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in- först ut (FIFO) metoden. Det innebär att varulagret tas upp till det lägsta värdet av antingen anskaffningsvärde eller verkligt värde. Schablonmässigt avdrag på tre procent för inkurans har gjorts.

Djur

Verksamhetens vilda djur har ej värderats då de inte är föremål för kommersiella transaktioner.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Mark avskrivs ej.

Bidrag som erhållits till stöd för förvärv av anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Uppgift om erhållet stöd lämnas i not. I not 5 redovisas ackumulerat stöd för respektive anläggningstyp

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Djurparksanläggning	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–8 år

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Inkomstskatt

Aktuell skatt för räkenskapsåret såsom den redovisas i resultaträkningen innehåller årets skattekostnad eller skatteintäkt och tidigare perioders skattekostnader eller skatteintäkter.

Uppskjuten skatt särredovisas inte om det endast är balansposten obeskattade reserver som medför uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast om de med mycket hög sannolikhet senare rättmätigt kan kvittas mot skatteskulder.

Medelantalet anställda

Beräkning av medelantalet anställda har gjorts genom att totalt arbetad tid i timmar för räkenskapsåret har dividerats med en genomsnittlig arbetstid baserat på snittvärdet av kollektivarbeters och tjänstemäns normalarbetstid.

NOTER**Not 1 Försäljning av varor och tjänster**

Avser intäkter hänförliga till hotell, servering, butik samt försäljning av skog och arrenden.

Nettoresultatet för hotell, butik och servering uppgår till 1 864 tkr (1 670 tkr).

Not 2 Gåvor och bidrag

Av erhållna gåvor från organisationer är 7 000 000 kr (7 000 000 kr) hänförligt till Postkodlotteriet. Stiftelsen Nordens Ark har under året redovisat erhållna gåvor från allmänheten med 27 562 075 kr (25 368 286 kr) inklusive entréintäkter, varav 8 191 868 kr (4 980 327 kr) avser arv.

Gåvor som redovisats som intäkt	2024	2023
Allmänheten	12 704 806	9 999 936
Andra organisationer	7 090 599	13 076 940
Summa	19 795 405	23 076 876
Entréintäkter	14 853 269	15 368 349
Summa gåvor som redovisats som intäkt	34 648 674	38 445 225

Bidrag som redovisats som intäkt	2024	2023
Företag	987 312	1 302 993
Andra organisationer	5 392 393	4 859 343
Summa	6 379 705	6 162 336
<u>Offentliga bidrag</u>		
EU	494 067	662 437
Övriga	506 554	387 432
Summa	1 000 621	1 049 869
Summa bidrag	7 380 326	7 212 205

Summa gåvor och bidrag	42 029 000	45 657 430
-------------------------------	-------------------	-------------------

I posten intäkter utbildning och skola ingår 1 854 143 kr (3 177 786 kr) avseende kommunal barnomsorgspeng.

Not 3 Verksamhetskostnader

Insamlingskostnader, administrationskostnader och ändamålskostnad redovisade enligt

Svensk Insamlingskontrolls anvisningar uppgår till;	2024	2023
Direkta kostnader vid försäljning av varor och tjänster	14 499 601	13 863 117
Övriga insamlingskostnader	3 000 953	2 605 318
Administrationskostnader	1 546 841	1 664 551
Ändamålskostnader	49 627 189	53 280 862
Summa	68 674 584	71 413 848

Not 4 Personalkostnader

<i>Medelantalet anställda</i>	2024	2023
Män	20	20
Kvinnor	39	42
Säsongsanställda män	5	6
Säsongsanställda kvinnor	10	10
	74	78

<i>Totalt antal anställda bar under året uppgått till</i>	2024	2023
Män	48	56
Kvinnor	91	97
Summa	139	153

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>		
Styrelse och VD	1 084 205	1 053 697
Övriga anställda	28 409 949	28 603 917
Summa	29 494 154	29 657 614

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	349 276	207 765
pensionskostnader övriga anställda	1 746 496	1 697 947
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 557 148	9 878 679
Summa	11 652 920	11 784 391

Vid uppsägning från Stiftelsens sida erhåller VD ett avgångsvederlag om 6 månadslöner. Detta avgångsvederlag skall nedsättas om VD erhåller ny tjänst inom en period av 6 månader.

<i>Könsfördelning</i>	2024-12-31	2023-12-31
Fördelningen mellan män och kvinnor i styrelsen:		
Kvinnor	4	4
Män	6	7
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i stiftelsens ledning:</i>		
Kvinnor	6	6
Män	2	2

Not 5 Materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Byggnader och mark</i>		
Ingående anskaffningsvärden (varav mark 6 696 523)	15 853 672	13 182 172
Nyanskaffningar	115 324	9 508 000
Omklassificering Investering	344 976	0
Omklassificering bidrag	0	-6 836 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 313 972	15 853 672
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 489 345	-2 366 526
Årets avskrivningar	-230 523	-122 819
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 719 868	-2 489 345
Bokfört värde	13 594 104	13 364 327
Ackumulerat bidrag uppgår till 43 446 291 kr (43 446 291 kr).		

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Djurparksanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	55 557 444	47 286 433
Nyanskaffningar	2 425 959	0
Omklassificering av investering	6 334 320	8 751 011
Omklassificering av bidrag	0	-480 000
Bidrag	-50 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64 267 723	55 557 444
Ingående ackumulerade avskrivningar	-31 774 319	-30 183 858
Årets avskrivningar	-2 347 744	-1 590 461
Omklassificering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34 122 063	-31 774 319
Bokfört värde	30 145 660	23 783 125
Ackumulerat bidrag uppgår till 50 897 920 kr (50 847 920 kr).		

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>		
Ingående anskaffningsvärde	21 156 145	18 957 008
Nyanskaffningar	540 007	734 918
Avyttringar/utrangeringar	-82 500	-616 790
Omklassificering	0	-160 300
Omklassificering investering	0	2 241 309
Bidrag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 613 652	21 156 145
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16 832 754	-16 147 986
Avyttringar/utrangeringar	82 500	616 790
Årets avskrivningar	-790 188	-1 301 558
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 540 442	-16 832 754
Bokfört värde	4 073 810	4 323 391

Akkumulerat bidrag uppgår till 1 691 659 kr (1 691 659 kr).

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Pågående nyanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	7 075 046	4 556 971
Nyanskaffningar	485 672	16 893 853
Bidrag	0	-1 191 963
Omklassificering av investering byggnad	-344 976	-9 508 000
Omklassificering av investering anläggning	-6 334 320	-8 751 006
Omklassificering av investering inventarie	0	-2 241 309
Omklassificering av bidrag	0	7 316 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	881 422	7 075 046
Bokfört värde	881 422	7 075 046

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntor	496 853	640 427
Finansiella intäkter	16 944	148 158
Summa	513 797	788 585

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	2 159 446	1 714 461
Upplupna bidrag	559 676	167 750
Upplupna gåvor	2 341 597	2 515 103
Upplupna intäkter	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 060 719	4 397 314

Not 8 Långfristiga skulder

		Förfaller till betalning		
Skuld	Skuld per 2024-12-31	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	3 050 000	100 000	400 000	2 550 000
Summa	3 050 000	100 000	400 000	2 550 000

Not 9 Långfristiga förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående saldo	12 279 426	14 307 742
Erhållna bidrag	12 964 918	3 307 446
Omklassificering	0	0
Använda medel enligt villkor	-4 925 299	-5 335 761
Summa långfristiga förutbetalda intäkter	20 319 045	12 279 426

Not 10 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	5 000 000

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade skulder	6 967 809	6 647 037
Förutbetalda bidrag	65 267	254 945
Förutbetalda övriga intäkter	477 914	458 749
Övriga poster	84 830	42 480
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 595 820	7 403 211

Not 12 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	6 890 000	6 890 000
Fastighetsinteckningar	5 000 000	5 000 000
Summa ställda säkerheter	11 890 000	11 890 000

Not 13 Skatt

Stiftelsen bedriver skattepliktig näringsverksamhet.

Skattemässigt underskott uppgår till 141 869 tkr (125 701 tkr).

Åby Säteri den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Margareta Wallin Peterson
Ordförande

Susanne Wiklund
Vice ordförande

Leif Nilsson
Vice ordförande

Elisabeth Tarras-Wahlberg

Pål Svensson

Staffan Jufors

Johan Höjesjö

Lisbeth Schultze

Anders Björkqvist

Mats Höggren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ann-Lovise Rosenqvist
Auktoriserad revisor

Bo Norming
Lekmannarevisor

