

Styrelsen och verkställande direktören för

Stiftelsen Nordens Ark

Organisationsnummer 854600–6191

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2025 - 31 december 2025

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	11
Balansräkning	12–13
Kassaflödesanalys	14
Redovisningsprinciper och noter	15

Förvaltningsberättelse 2025

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Nordens Ark är en ideell verksamhetsstiftelse som har till ändamål att driva och förvalta en avelsanläggning för utrotningshotade djurarter/raser och har sitt säte på Åby säteri i Bohuslän. Markegendomen omfattar ca 400 ha, varav djurparksdelen utgör 30 ha och lantgårdsdelen 20 ha. Resterande areal utgörs i huvudsak av betes- och åkermark samt skog.

Anläggningen fyller enligt stadgarna flera ändamål:

- ❖ att bedriva forskning och undersökning av på anläggningen förekommande djurarter/raser och därigenom bidra till ökad kunskap om dessa och öka dessas överlevnadsmöjligheter
- ❖ att under kontrollerad avelsverksamhet bidra till räddningsarbetet med utrotningshotade djurarter/raser
- ❖ att användas som utbildningsresurs på olika nivåer, grundskola, gymnasium, högskola, universitet, m.m.
- ❖ att vara delvis tillgänglig för publik och därigenom öka intresset och kunskaperna hos allmänheten för naturvårdsarbetet

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2025

Djur och naturvård

Året som gått har samtliga domesticerade idisslare fortsatt ingått i vaccinationsprogram mot djursjukdomen blåtunga. Ett antal utbrott av fågelinfluensa i närområdet har aktualiserat ytterligare behov av skyddsåtgärder inom anläggningen för att förhindra att smitta tar sig in.

Erhållna verksamhetstillstånd och godkännanden efter myndighetskontroll är bland annat tillstånd för hantering av animaliska biprodukter (ABP) samt vilthägnstillstånd.

Nordens Arks bevarandearbete för att rädda den akut hotade kycklinggrodan är en del i *The Mountain Chicken Recovery Programme* (MCRP). Under 2025 har Nordens Ark utökat sitt engagemang för arten. Från vår karantänspopulation skickades i augusti 24 kycklinggrodor till Montserrat i Västindien. Arten är på randen till utrotning och transporten utgör ett viktigt steg i att återetablera en population på Montserrat, där arten bedöms som funktionellt utdöd då den såg senast 2016.

Under 2025 fortsatte samarbetet med länsstyrelsen Kalmar med att återetablera en livskraftig population av grönfläckig padda på Öland. Drygt 50 000 yngel, 10 000 årsungar samt 275 vuxna paddor sattes ut under 2025. Under våren och tidig sommar kom rapporter om stort antal spelande hannar på flera geografiskt spridda lokaler på Öland. Under 2025 har Nordens Ark, tillsammans med Länsstyrelsen Gotland, startat upp arbetet med att återföra den grönfläckiga paddan även till Gotland. Under sommaren skedde den första utsättningen på drygt 19 000 yngel på den södra ön.

För fjärde gången har Nordens Ark släppt ut årsungar av europeisk jordekorre (sisel) inom ramen för ett ekologist restaureringsprojekt i Tjeckien. I år släpptes totalt 55 individer ut varav 35 kom från Nordens Ark, medan övriga kom från andra europeiska djurparker.

Nordens Ark samarbetar med Snow Leopard Trust kring bevarandet av snöleoparden där vi stöttar en långtidsstudie i Tostbergen i södra Mongoliet vilken pågått sedan 2010. Forskare Gustaf Samelius har under 2025 spenderat ytterligare en säsong i södra Mongoliet för långtidsstudien om snöleoparder och deras ekologi. Denna säsong märktes ännu en ny hane och klusterstudien fortsatte, där de märkta individerna följs upp mer noggrant. Till anläggningen importerades två nya unga individer för att etablera ett nytt avelspar.

Pallas's Cat International Conservation Alliance (PICA) är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Royal Zoological Society of Scotland och Snow Leopard Trust. PICA arbetar med att bevara pallaskatten genom forskning, utbildning och strategisk naturvårdsplanering. Genom engagemanget i PICA bidrog Nordens Ark under 2025 till konkreta bevarandeinsatser för pallaskatten i det vilda. Under året inleddes samarbeten med fyra nya bevarandeprojekt inom artens utbredningsområde, varav två för första gången i Indien samt ett i Mongoliet och ett i Kazakstan. Ytterligare en hona har importerats till Nordens Ark enligt kollektionsplan.

Nordens Ark är partner i EU-LIFE-projektet *Saving Wildcats* där syftet är att återetablera den vilda populationen av europeisk vildkatt i Skottland. För tredje året i rad har vildkatter födda på avelscentret i Skottland släppts ut i de skotska högländerna. Under 2025 släpptes totalt 18 vildkatter ut, vilket innebär att totalt 46 individer sedan 2023. Flera av de utsläppta honorna har även fått ungar.

Under 2025 anslöt sig Nordens Ark till samarbetet *Linking Lynx* och började hålla karpatiskt lodjur. Arbetet syftar till att genom utsättningar stärka och återetablera livskraftiga populationer i Centraleuropa, där arten tidigare varit utrotad. Två individer har importerats under året och nuvarande anläggning iordningställs under vintern 25/26 för att möjliggöra hållande av dessa samt framtida avkommor tänkta för utplantering.

Nordens Ark inledde under 2025 ett samarbete med projektet *Altyn Dala Conservation Initiative* för att få tillbaka bl.a. Przewalskis vildhäst till stäppen i Kazakstan. Samtidigt genomgick den anläggning där de hålls utom publik visning en omfattande renovering för att därmed effektivisera skötsel samt öka djurvälstånd innan deras publika anläggning kan byggas.

Projekt fjällgås är ett samarbetsprojekt mellan Nordens Ark, Svenska Jägarförbundet och Norrbottens Ornitologiska förening. Arbetet sker i samverkan med myndigheter och organisationer i flera länder. Från Nordens Ark och Öster Malma kunde totalt 34 individer av fjällgås släppas ut i Arjeplogs- och Gällivarefjällen. Under 2025 kunde även, för första gången på över 40 år fjällgås konstateras häcka i Västerbotten. Detta par består av två individer som tidigare satts ut inom projektet 2013 och 2018. Ett smittskyddsprogram inrättades under året för att minimera risken att fågelinfluensa tar sig in i besättningen.

Nordens Ark samarbetar sedan flera år med *Storkprojektet* i Skåne för att återetablera en vild population av vit stork i Sverige. Alla storkungar som kläcks på Nordens Ark skickas ner till Skåne

för att tillsammans med fåglar som kläckts hos Storkprojektet släppas ut i det vilda. Sexton storkar kläckta på Nordens Ark sattes den 27 juli ut tillsammans med årets ungar från Skåne. Årets utsläpp blev det största på många år då totalt 81 ungstorkar släpptes ut på en och samma gång.

Nordens Ark och BirdLife Sverige startade under 2022 *Projekt Sydlig kärrsnäppa* med stöd av Svenska Postkodlotteriet. Projektet syftar till att rädda den starkt hotade sydliga kärrsnäppan från utrotning i Sverige. Säsongen 2025 blev projektets tredje med uppfödning och utsättning av ungar på södra Öland. 2025 återvände minst sex kärrsnäppor, som alla är kläckta och uppfödda inom projektet, till Öland för första gången. Bland de återvändande har minst en av honorna också häckat framgångsrikt. Den torra våren 2025 gjorde att färre vadare häckade och att predatorer som räv, grävling och kråka hade lättare att hitta bon och ägg. Detta medförde att vi samlade in färre ägg än planerat men totalt kunde 15 ungar släppas ut. Parallellt med uppfödningen sker samverkan med lokala jaktvårdskretsar för att minska hotet från rovdjur som tar ägg och ungar.

Nordens Ark har ett växande engagemang för att bevara hotade insekter med syfte att stärka deras populationer och restaurera deras livsmiljöer. Under året gjordes betydande insatser för flera hotade insektsarter. 468 larver av mnemosynefjäril sattes ut i Uppsala län, 1797 trumgräshoppor sattes ut i Södermanlands län, 346 större ekbockar sattes ut i Tromtö naturreservat i Blekinge län, 345 bredbandade ekbarkbockar sattes ut i Kalmar och Uppsala län. I båda dessa län har nu tydliga populationer av bredbandad ekbarkbock etablerats, vilket tyder på att metoden fungerar bra och är effektiv för återintroduktion av arten i restaurerade ekmiljöer. Livsmiljöer för fetörtsblåvinge har restaurerats i Bohuslän för att gynna både fjärilen och dess värdväxt.

Nordens Ark och WWF gick under 2024 samman för att rädda några av Sveriges mest hotade arter genom det av Postkodlotteriet finansierade Drömprojektet *Rädda mångfalden i Sveriges natur – en kamp för hotade arter*. Projektet har som mål att vända den negativa trenden och stärka ett tiotal hotade svenska arter. Insatserna anpassas efter lokala behov och genomförs i flera geografiskt skilda områden i Sverige. Under sommaren genomfördes den andra *Igelkottsveckan*, ett initiativ till igelkottsräkning genom medborgarforskning, med över 55 000 registrerade observationer från hela Sverige. Situationen för Sveriges fjärilar är alarmerande. Två arter som inte har observerats på flera år är högnordisk pärlmorfjäril och veronikanätfjäril. Inom Drömprojektet *Rädda mångfalden i Sveriges natur* organiserades en omfattande inventering i den svenska fjällvärlden efter den högnordiska pärlmorfjärilen, med fokus på områden som liknar de platser där arten tidigare hittats. Ytterligare en inventering kommer att ske 2026. Under sommaren 2025 genomfördes en studieresa med representanter från Nordens Ark, Världsnaturfonden och Länsstyrelserna i Västmanlands och Kalmar län till lokaler i Tyskland och Litauen där veronikanätfjärilen fortfarande förekommer, i syfte att samla kunskap om arten och dess livsmiljö. Under året genomfördes även den första etappen av inventeringsarbetet för ögonfläcksbocken. Glädjande nog påträffades den på flera av lokalerna. Tack vare ökad kunskap kan projektet nu sätta in rätt åtgärder på rätt plats. Insatser för flodpärlmussla genomfördes i åtta vattendrag i Västra Götalands län, där totalt 185 värdfiskar (öring) "infekterades" med musslans larver (glochidier) och därefter sattes ut i respektive vattendrag.

Arbetet för piteälvslaxen har nu avslutats och från det initiala uppköpet av fiskerätten närmast mynningen har projektet utökats med arrenden för 11 fiskerätter på 10 år, och samtliga fiskerätter ned längs kusten till Östanbäck på fem år. Denna uppskalning säkrar därmed möjligheten

för laxen att kunna närma sig kusten och vandra in i Piteälven. Fortsatt arbete kommer att genomföras för att freda områdena.

Lantraser: Alla lantraser har förökats och därmed bidragit till genbanksarbetet, helt enligt kollektionsplanen. Skånegås tillkom under året, en "nygammal" ras som hölls på anläggningen fram till 2000-talet då dess hotstatus successivt förbättrades. Nu har antalet i genbanken tyvärr minskat dramatiskt igen varav arten åter tas in i besättningen. En inkörd och välhanterad nordsvensk valack har införskaffats och det tidigare nordsvenska stoet avyttrats för att fortsätta som avelssto hos ny ägare.

Forskning och utbildning

Utbildningsverksamheten har haft ett händelserikt år, i nivå med föregående vad gäller volym och som vanligt med en topp i maj och juni. Samarbeten fortsätter med grundskolor och många gymnasieskolor över hela södra Sverige. Dingle naturbruksgymnasium köper sedan några år in en hel och en halv kurs, både praktiska moment och teoretiska moment i etologi. En stor del av utbildningsverksamheten pågår under säsong då parken är stängd för andra besökare, med fortsatt höga betyg och fina omdömen av de besökande skolorna.

Det av Allmänna Arvsfonden finansierade *lekterapiprojektet* som syftar till att föra ut Nordens Ark till sjukhus och sjuka barn med hjälp av fysiska besök och VR-teknik avslutades under 2025 (med rigorösa redovisningskrav från Arvsfonden). En av produkterna från projektet är en kortare film vilken rönt stor uppskattning och återfinns på Nordens Arks hemsida.

Högskolor och universitet hade under året en mängd bokade aktiviteter på Nordens Ark, där t.ex. Göteborgs universitet ökade beläggningen. Inom *SamBioprojektet* (genom GGBC) har Nordens Ark tagit fram en så kallad Escapebox i form av en ek. Boxen har testats och blivit uppskattad i flera skolor. Projektet avslutades i december, ansökan om fortsättning pågår.

Praktikanter och examensarbetare ligger kvar på en hög nivå, med ett hundratal förfrågningar per år. Tyvärr finns endast kapacitet att ta emot en tiondel av dessa. Boendet i Zooflygeln är numera fullbelagt med praktikanter och säsongspersonal från vår till sensommar.

Forskningen har under året fortsatt med experiment, uppföljningar och fortsatt publicering i ett flertal internationella tidskrifter. Åtta examensarbeten har genomförts. Arbetet med det av Hasselbladstiftelsen (del)finansierade Utbildningscentret har inletts med programritningar och samarbete med arkitekt. Ytterligare medel har sökts hos Kungliga och Hvitfeldtska stiftelsen. En större ansökan förberedes till Allmänna Arvsfonden.

Besöksverksamhet och kommunikation

Under året har parken haft 84 179 betalande besökare, vilket är det lägsta besöksantalet sedan 2006. Ett stort antal bokningsbara aktiviteter, programpunkter och arrangemang har genomförts. Ett nytt och stort arrangemang för året var *En dag för Sveriges natur*. Nordens Ark bjöd in ledare och beslutsfattare från näringsliv, civilsamhälle och offentlig sektor för att diskutera framtiden för svensk naturvård. Under dagen delade inspirerande talare sina perspektiv, från naturvårdens aktuella

utmaningar och åtgärdsprogram för hotade arter till näringslivets roll i att bidra till bevarandet av biologisk mångfald. Syftet med arrangemanget var att stärkte dialogen mellan sektorer och lyfta behovet av gemensamt ansvarstagande för naturens framtid.

Till säsong stod en ny lekplats mitt i parken färdig och vid parkentrén flyttade en igelkott in i det nybyggda hägnet. Samtidigt lanserades konceptet *Kottehjälte*, och Grindstugan vid igelkottshägnet fylldes med lärorikt och roligt informationsmaterial.

Belägningsgraden på Nordens Ark Bed and Breakfast uppgick under året till 26 procent, vilket är något högre än tidigare år. Ökningen förklaras främst av ett antal långtidsbokningar från företag. Samtidigt var beläggningen under sommarmånaderna något lägre än föregående år. I likhet med tidigare år hölls boendet stängt för privatgäster under lågsäsong (från efter höstlovet till påsklovet), men var öppet för gruppbokningar.

Under 2025 skickades 19 pressmeddelanden. Nordens Ark omnämndes totalt 461 gånger i redaktionella medier under året. Publiciteten motsvarade en potentiell publik om cirka 50 miljoner. Av det totala antalet omnämnanden återfanns 209 i onlinemedier, 244 i tryckta medier och 8 i TV/radio och flest artiklar publicerades i Bohuslänningen Plus. Mest exponering fick Nordens Ark i Västra Götalands län följt av Kalmar län och Skåne län.

Under året stärktes Nordens Arks digitala närvaro ytterligare. Nordens Ark fanns på digitala kanaler som Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube och Twitch. Antalet följare på Facebook uppgick vid årets slut till cirka 32 600, en ökning med omkring 11 procent jämfört med föregående år. Plattformen genererade totalt 7,8 miljoner visningar och ett ökat engagemang. På Instagram ökade antalet följare med cirka 18 procent till omkring 26 100. Räckvidden uppgick till 2,4 miljoner och interaktionerna fördubblades jämfört med föregående år.

Under 2025 hade nordensark.se ca 300 000 aktiva användare och av dessa kom 212 000 från Sverige följt av Norge, USA, Tyskland och Danmark. Sidan har 1,3 miljoner visningar och topp tre är 1: Besök Nordens Ark, 2: Öppettider och priser, 3: Djuren i parken. Sidor som alla rör Nordens Arks som besöksmål.

Antalet fodervärdskap var vid årets slut 419 och antalet faddrar 39, vilket ligger i nivå med tidigare år. Under året genomfördes två större insamlingskampanjer som skickades per post till samtliga mottagare i vårt gåvoregister. Kampanjerna resulterade i totalt 3 304 gåvor och en insamlad summa om 1 060 759 kronor. Därutöver genomfördes ett antal mindre insamlingsinsatser via sms, nyhetsbrev och sociala medier.

Förväntad framtida utveckling

Pågående och projekterade byggnationer och renoveringsarbeten i parken, som avser artprojekten, omfattar bl.a. anläggningar för karpatiskt lodjur, pallaskatt, vittryggig hackspett och vildhäst, samt en ny publik voljär för fjärilar. Utbildningscentret med tillhörande "satelliter" runt om i parken, färdigställs under året (för invigning våren 2027) och ett flertal lek & lär-pedagogiska stationer

anläggs och/eller upprustas. En övergripande estetisk renovering av den fysiska parkmiljön genomförs under året.

Beträffande kärnverksamheten planeras under 2026 för ett flertal nya naturvårdsprojekt, samt givetvis fortsatt medverkan avseende befintliga åtaganden. Till den senare kategorin kan nämnas samverkan med BirdLife Sverige kring det av Postkodlotteriet finansierade projektet om sydlig kärrsnäppa, vilket syftar till att rädda denna akut hotade art och dess sydsvenska strandängsmiljöer. Drömprojektet tillsammans med Världsnaturfonden WWF rörande ett urval svenska arter, samtliga med behov av skydd och bevarandeåtgärder i olika former, löper planenligt vidare. Utöver detta fortsätter samarbeten med ett antal länsstyrelser kring de respektive åtgärdsprogram för hotade arter dessa ansvarar för, och som beskrivits närmare ovan. Även projektsamarbeten med Västra Götalandsregionen, avseende bl.a. fetörtsblåvinge i Bohuslän, fortsätter. Det tidigare samarbetet med Naturskyddsföreningen kring vitryggig hackspett nystartar 2026.

Lekterapiprojektet för barn på sjukhus och med stöd från Allmänna Arvsfonden avslutades under 2025, men en fortsättning planeras. Ett nytt EU LIFE-projekt kring bokens (trädet) ekologi och bevarande i samverkan med bl.a. SLU inleddes under 2025. Ytterligare ett LIFE-projekt om grönytor med tillhörande biodiversitet i parkmiljön, i samarbete med ett urval europeiska djurparker fortsätter under året.

Hållbarhetsupplysningar

Nordens Ark är miljödiplomerad enligt Svensk Miljöbas. Detta innebär att vi har ett aktivt miljöledningssystem i enlighet med gällande regelverk. Det finns bland annat en miljöpolicy, tydligt satta mål för organisationens miljöarbete och en handlingsplan för att genomföra konkreta miljöförbättringar.

En årlig miljörevision har genomförts där verksamheten godkändes och miljödiplomeringen förlängdes

Solcellsanläggningarna har totalt producerat 115 898 kWh där största delen använts i verksamheten till bland annat uppvärmning och el till laddstolpar. Vid produktionstoppar har överskottselen sålts.

Medarbetarinformation

Under 2025 har verksamheten fokuserat på att implementera nya arbetssätt och koncept, som en följd av de organisatoriska förändringar som genomfördes i slutet av 2024. Under 2025 har Nordens Arks skyddskommitté haft fyra möten, där det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen har utvärderats och planerats. Under året har två medarbetarundersökningar genomförts, en undersökning som riktar sig till tillsvidareanställda medarbetare och en undersökning som riktar sig till säsongsanställda medarbetare. Undersökningarna är viktiga för vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Det har även genomförts en OSA enkät (en digital skyddsround) som fokuserar på den psykosociala arbetsmiljön på arbetsplatsen.

Årligen genomförs en lönekartläggning för att fånga upp och hantera eventuella osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Nordens Ark tillämpar kompetensbaserade rekryteringsprocesser för alla lediga tjänster som skall tillsättas.

Resultat och ekonomisk ställning

Resultat och ekonomiskt ställning 2025

Resultatet för 2025 uppgår till -1 066 tkr (-5 560 tkr). Under 2025 sågs en minskning av försäljningsintäkter jämfört med föregående år. Totalt minskade verksamhetsintäkter med 1 917 tkr samtidigt som verksamhetskostnaderna kunde sänkas med 6 487 tkr

Stiftelsens ekonomiska ställning är god. Soliditeten uppgår till 58 %.

Verksamhetsintäkter

Stiftelsens totala verksamhetsintäkter uppgick till 60 850 tkr (62 767 tkr). Under 2025 kunde gåvor för 20 247 tkr (19 795 tkr) tas emot, varav gåvan från Postkodlotteriet uppgick till 7 545 tkr och erhållna arv till 6 806 tkr (8 191 tkr). Erhållna bidrag som redovisats som intäkt uppgår till 11 677 tkr (7 380 tkr). Ökningen utgörs till största delen av bidrag för företag och projektbidrag.

Intäkter från försäljning av varor och tjänster uppgick till 12 409 tkr (16 534 tkr). Till största delen utgörs det av minskade försäljningsvolymerna och ett förändrat utbud efter en verksamhetsförändring.

Övriga intäkter uppgick till 16 517 tkr (19 057 tkr), varav entréintäkter utgör 14 656 tkr (14 853 tkr). Minskningen av övriga intäkter beror delvis på att förskoleverksamheten lades ner vid halvårsskiftet 2024 och inte genererade några intäkter under 2025.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick till totalt 62 189 tkr (68 675 tkr), varav ändamålskostnaderna uppgick till 49 669 tkr (49 627 tkr). Minskningen beror till största delen på omorganisation inom försäljningsverksamheten och minskade insamlingskostnader.

Oversikt (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetsintäkter	60 850	62 767	68 058	78 562	65 511
Resultat efter finansiella poster	-1 066	-5 560	-2 737	11 457	1 953
Rörelsemarginal	neg	neg	neg	14,6%	3%
Balansomslutning	76 401	78 681	76 862	83 098	66 789
Soliditet	57,7%	57,4%	66%	64,34%	62,89%

Nordens Ark strävar efter att säkerställa en säker finansiering av Stiftelsens projekt och åtagande. Många projekt är långsiktiga och en förutsättning för att driva projekten är en fungerande och säker anläggning. Ett starkt eget kapital är en förutsättning för att säkerställa framtida reinvesteringar och underhåll av anläggningarna.

Investeringar

Årets totala investeringar uppgår till 4 200 tkr (9 761 tkr) varav 3 674 tkr (9 711 tkr) är egenfinansierade.

Pågående investeringsprojekt är publika faciliteter kring Café Gläntan.

Under året har följande investeringar avslutats: byggnation av visnings- och uppfödninganläggning för amfibier på övervåningen av "Sköldpaddsparken" och igelkottsanläggning med tillhörande publika utrymmen, den första delen av lekplatsen i området runt Café Gläntan samt vindskydd till Tadzjikiskt stäppfår avslutades. Under året köptes även in en ny bil till veterinärverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal

Verksamhetsresultat i procent av summa verksamhetsomsättning

Soliditet

Eget kapital i procent av omslutningen

Förändring eget kapital

	Stiftelsekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	24 500	50 699 919	-5 560 357	45 164 062
Överföring föregående års resultat		-5 560 357	5 560 357	0
Årets resultat			-1 066 438	-1 066 438
Belopp vid årets utgång	24 500	45 139 562	-1 066 438	44 097 624

Disposition

Årets resultat på -1 066 438 tkr överförs i ny räkning. Det egna kapitalet uppgår därefter till 44 097 624 kr.

I den efterföljande resultat- och balansräkningen med tillhörande noter visas företagets resultat och ställning i övrigt mer explicit.

Användning av finansiella instrument

Stiftelsen Nordens Ark har kapitalplacering i enlighet med fastställd placeringspolicy. Placeringen sker främst i fonder med låg risk och de företag som ingår i de fonderna som Nordens Ark placerar medel i ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat.

Placeringspolicyn finns på hemsidan www.nordensark.se

RESULTATRÄKNING

		2025-01-01	2024-01-01
Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetsintäkter			
Entréintäkter		14 655 653	14 853 269
Försäljning av varor och tjänster	1	12 408 558	16 534 529
Intäkter utbildning och skola		1 017 140	2 685 040
Gåvor	2	20 247 450	19 795 405
Bidrag	2	11 677 310	7 380 326
Övriga rörelseintäkter		843 909	1 518 509
Summa verksamhetsintäkter		60 850 020	62 767 078
Verksamhetskostnader	3		
Handelsvaror		-3 683 690	-5 815 966
Övriga externa kostnader		-20 854 873	-17 951 557
Personalkostnader	4	-34 031 369	-41 501 517
Övriga rörelsekostnader		-12 860	-37 089
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-3 604 729	-3 368 455
Summa verksamhetskostnader		-62 187 522	-68 674 584
Verksamhetsresultat		-1 337 501	-5 907 506
<i>Finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	381 624	513 797
Räntekostnader		-110 561	-166 649
Resultat efter finansiella poster		-1 066 438	-5 560 358
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-1 066 438	-5 560 358

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
-------------	-----	------------	------------

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar**

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Byggnader och mark		13 410 985	13 594 104
Djurparksanläggningar		30 760 760	30 145 660
Inventarier, verktyg och installationer		3 537 189	4 073 810
Pågående nyanläggningar		174 041	881 422
Summa anläggningstillgångar		47 882 975	48 694 996

Omsättningstillgångar*Varulager m.m.*

Varulager		1 054 728	841 588
		1 054 728	841 588

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		2 474 619	825 473
Aktuell skattefordran		495 770	495 770
Övriga fordringar		737 261	503 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	3 614 559	5 060 719
		7 322 209	6 885 290

Kortfristiga placeringar

	5 604 890	4 874 266
	5 604 890	4 874 266

Kassa och bank

	14 536 605	17 384 817
Summa omsättningstillgångar	28 518 431	29 985 961

SUMMA TILLGÅNGAR

76 401 406	78 680 957
-------------------	-------------------

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		24 500	24 500
		24 500	24 500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		45 139 562	50 699 919
Årets resultat		-1 066 438	-5 560 357
		44 073 124	45 139 562
Summa eget kapital		44 097 624	45 164 062
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	8	2 850 000	2 950 000
Förutbetalda intäkter	9	21 264 399	20 319 045
Summa långfristiga skulder		24 114 399	23 269 045
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	10	0	0
Leverantörsskulder		1 857 654	2 000 497
Övriga skulder		516 308	651 533
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	5 815 421	7 595 820
Summa kortfristiga skulder		8 189 383	10 247 850
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 401 406	78 680 957

KASSAFLÖDESANALYS

	2025-12-01	2024-12-01
Belopp i kr	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-1 337 501	-5 907 506
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 604 729	3 368 455
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier	0	0
Erhållna finansiella intäkter	381 624	513 797
Erlagd ränta	-110 561	-166 649
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 538 291	-2 191 903
före förändringar av verksamhetskaptal		
<i>Förändring av verksamhetskaptal</i>		
Förändring av varulager	-213 140	247 413
Förändring av fodringar	-436 919	-39 512
Erhållna bidrag ej använda	9 271 270	12 964 918
Använda bidrag från tidigare år	-8 325 916	-4 925 299
Förändring av kortfristiga skulder	-2 058 467	-560 167
Kassaflöde från den löpande verksamheten	775 119	5 495 450
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 318 954	-3 566 962
Försäljning av inventarier	0	0
Erhållna bidrag avseende investeringar	526 246	50 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 792 708	-3 516 962
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Ökning av långa skulder	0	0
Amortering av skuld	-100 000	-100 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100 000	-100 000
Årets kassaflöde	-2 117 589	1 878 488
Likvida medel vid årets början₁	22 259 082	20 380 594
Likvida medel vid årets slut₁	20 141 493	22 259 082

₁ Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Principerna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Nordens Ark erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Nordens Ark tar emot en tillgång eller tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför Nordens Ark uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Nordens Ark har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva. Gåvor och bidrag som avser förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Det innebär att tillgången redovisas till nettoanskaffningsvärde, som utgör grund för beräkning av avskrivningen storlek. Uppgift om årets bruttoanskaffningsvärde och erhållet stöd lämnas i not.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Nordens Ark avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde vid gåvotillfället. I det fall erhållna gåvor mottagits med förbehåll att de skall användas till specifikt ändamål och inte hunnit förbrukats vid räkenskapsårets slut, redovisas dessa som förutbetalda gåvor i bokslutet. Återföring sker då medlen utnyttjas, varvid dessa tas upp som verksamhetsintäkter (erhållna gåvor) I de fall Nordens Ark har lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som hänförs till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Nordens Ark har fått eller kommer att få.

Försäljning av varor och tjänster

Avser intäkter hänförliga till utbildning, entré, hotell, servering, butik samt försäljning av skog. Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Nordens Arks verksamhetskostnader består av ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader. Nordens Ark tillämpar kostnadsslagsindeldad resultaträkning och i not finns information om storleken på ändamålskostnader respektive insamlingskostnader och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras kostnader som har direkt samband med att uppfylla Nordens Arks stadgar. Kostnaderna omfattar arbetet med bevarandet av hotade arter, naturvård, forskning, lärande och kommunikation/opinionsbildning. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnader.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot samtliga givare, d.v.s. för att generera intäkter i form av gåvor, testamenten och donationer såväl från privatpersoner som från företag och organisationer. Arbetet omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare. Insamlingskostnader omfattar både direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som till de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna. Även kostnader för varumärkesbyggnad, profilering och positionering ingår här

Administrationskostnader

Med administrationskostnader menas de kostnader som behövs för att administrera Nordens Ark. Till dessa kostnader hör till exempel administrativa system, lönekostnader för administrativ personal, lokalkostnader och revision.

Leasingkostnader

Samtliga av Nordens Arks leasingavtal är operationella och kostnadsförs löpande över leasingperioden, inkl. första förhöjd hyra.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in- först ut (FIFO) metoden. Det innebär att varulagret tas upp till det lägsta värdet av antingen anskaffningsvärde eller verkligt värde. Schablonmässigt avdrag på tre procent för inkurans har gjorts.

Djur

Verksamhetens vilda djur har ej värderats då de inte är föremål för kommersiella transaktioner.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Mark avskrivs ej.

Bidrag som erhållits till stöd för förvärv av anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Uppgift om erhållet stöd lämnas i not. I not 5 redovisas ackumulerat stöd för respektive anläggningstyp

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Djurparksanläggning	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–8 år

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Inkomstskatt

Aktuell skatt för räkenskapsåret såsom den redovisas i resultaträkningen innehåller årets skattekostnad eller skatteintäkt och tidigare perioders skattekostnader eller skatteintäkter.

Uppskjuten skatt särredovisas inte om det endast är balansposten obeskattade reserver som medför uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast om de med mycket hög sannolikhet senare rättmätigt kan kvittas mot skatteskulder.

Medelantalet anställda

Beräkning av medelantalet anställda har gjorts genom att totalt arbetad tid i timmar för räkenskapsåret har dividerats med en genomsnittlig arbetstid baserat på snittvärdet av kollektivarbetares och tjänstemäns normalarbetstid.

NOTER**Not 1 Försäljning av varor och tjänster**

Avser intäkter hänförliga till hotell, servering, butik samt försäljning av skog och arrenden.

Nettoresultatet för hotell, butik och servering uppgår till 2 851 tkr (1 864 tkr).

Not 2 Gåvor och bidrag

Av erhållna gåvor från organisationer är 7 545 000 kr (7 000 000 kr) hänförligt till Postkodlotteriet. Stiftelsen Nordens Ark har under året redovisat erhållna gåvor från allmänheten med 25 172 467 kr (27 562 075 kr) inklusive entréintäkter, varav 6 805 683 kr (8 191 868 kr) avser arv.

Gåvor som redovisats som intäkt	2025	2024
Allmänheten	10 516 814	12 704 806
Andra organisationer	9 730 636	7 090 599
Summa	20 247 450	19 795 405
Entréintäkter	14 655 653	14 853 269
Summa gåvor som redovisats som intäkt	34 903 103	34 648 674
Bidrag som redovisats som intäkt	2025	2024
Företag	3 912 662	987 312
Andra organisationer	5 923 428	5 392 393
Summa	9 836 090	6 379 705
<u>Offentliga bidrag</u>		
EU	1 426 706	494 067
Övriga	414 514	506 554
Summa	1 841 220	1 000 621
Summa bidrag	11 677 310	7 380 326
Summa gåvor och bidrag	46 580 413	42 029 000

Not 3 Verksamhetskostnader

Insamlingskostnader, administrationskostnader och ändamålskostnad redovisade enligt

Svensk Insamlingskontrolls anvisningar uppgår till;	2025	2024
Direkta kostnader vid försäljning av varor och tjänster	9 367 376	14 499 601
Övriga insamlingskostnader	2 043 977	3 000 953
Administrationskostnader	1 106 738	1 546 841
Ändamålskostnader	49 669 430	49 627 189
Summa	62 187 522	68 674 584

Not 4 Personalkostnader

<i>Medelantalet anställda</i>	2025	2024
Män	17	20
Kvinnor	29	39
Säsongsanställda män	2	5
Säsongsanställda kvinnor	9	10
	57	74

<i>Totalt antal anställda har under året uppgått till</i>	2025	2024
Män	33	48
Kvinnor	76	91
Summa	109	139

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Styrelse och VD	1 099 993	1 084 205
Övriga anställda	22 762 681	28 409 949
Summa	23 862 674	29 494 154

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören

344 923 349 276

pensionskostnader övriga anställda

1 407 503 1 746 496

Sociala avgifter enligt lag och avtal

8 013 237 9 557 148

Summa

9 765 664 11 652 920

Vid uppsägning från Stiftelsens sida erhåller VD ett avgångsvederlag om 6 månadslöner. Detta avgångsvederlag skall nedsättas om VD erhåller ny tjänst inom en period av 6 månader.

<i>Könsfördelning</i>	2025-12-31	2024-12-31
Fördelningen mellan män och kvinnor i styrelsen:		
Kvinnor	4	4
Män	6	6
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i stiftelsens ledning:</i>		
Kvinnor	5	6
Män	2	2

Not 5 Materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Byggnader och mark</i>		
Ingående anskaffningsvärden (varav mark 6 696 523)	16 313 972	15 853 672
Nyanskaffningar	0	115 324
Omklassificering Investering	0	344 976
Omklassificering bidrag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 313 972	16 313 972
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 719 868	-2 489 345
Årets avskrivningar	-183 119	-230 523
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 902 987	-2 719 868
Bokfört värde	13 410 985	13 594 104
Ackumulerat bidrag uppgår till 43 446 291 kr (43 446 291 kr).		
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Djurparksanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	64 267 723	55 557 444
Nyanskaffningar	2 924 913	2 425 959
Omklassificering av investering	881 422	6 334 320
Omklassificering av bidrag	0	0
Bidrag	-526 246	-50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 547 812	64 267 723
Ingående ackumulerade avskrivningar	-34 122 063	-31 774 319
Årets avskrivningar	-2 664 989	-2 347 744
Omklassificering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-36 787 052	-34 122 063
Bokfört värde	30 760 760	30 145 660
Ackumulerat bidrag uppgår till 51 424 166 kr (50 897 920 kr).		
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>		
Ingående anskaffningsvärde	21 613 652	21 156 145
Nyanskaffningar	220 000	540 007
Avyttringar/utrangeringar	0	-82 500
Omklassificering	0	0
Omklassificering investering	0	0
Bidrag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 833 652	21 613 652
Ingående ackumulerade avskrivningar	-17 540 442	-16 832 754
Avyttringar/utrangeringar	0	82 500
Årets avskrivningar	-756 021	-790 188
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 296 463	-17 540 442
Bokfört värde	3 537 189	4 073 210

Ackumulerat bidrag uppgår till 1 691 659 kr (1 691 659 kr).

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Pågående nyanläggningar</i>		
Ingående anskaffningsvärden	881 422	7 075 046
Nyanskaffningar	174 041	485 672
Bidrag	300 000	0
Omklassificering av investering byggnad	0	-344 976
Omklassificering av investering anläggning	-881 422	-6 334 320
Omklassificering av investering inventarie	0	0
Omklassificering av bidrag	-300 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	174 041	881 422
Bokfört värde	174 041	881 422

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntor	233 578	496 853
Finansiella intäkter	148 046	16 944
Summa	381 624	513 797

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	1 807 227	2 159 446
Upplupna bidrag	324 266	559 676
Upplupna gåvor	1 483 066	2 341 597
Upplupna intäkter	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 614 559	5 060 719

Not 8 Långfristiga skulder

Skuld	Skuld per 2025-12-31	Förfaller till betalning		
		Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	2 950 000	100 000	400 000	2 450 000
Summa	2 950 000	100 000	400 000	2 450 000

Not 9 Långfristiga förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	20 319 045	12 279 426
Erhållna bidrag	9 271 270	12 964 918
Omklassificering	0	0
Använda medel enligt villkor	-8 325 916	-4 925 299
Summa långfristiga förutbetalda intäkter	21 264 399	20 319 045

Not 10 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	5 000 000

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade skulder	5 230 619	6 967 809
Förutbetalda bidrag	0	65 267
Förutbetalda övriga intäkter	543 723	477 914
Övriga poster	41 080	84 830
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 815 421	7 595 820

Not 12 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	5 500 000	5 500 000
Fastighetsinteckningar	5 000 000	5 000 000
Summa ställda säkerheter	10 500 000	10 500 000

Not 13 Skatt

Stiftelsen bedriver skattepliktig näringsverksamhet.

Skattemässigt underskott uppgår till 152 603 tkr (141 869 tkr).

Årsredovisningen beslutades 2026-03-26

Åby Säteri den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Margareta Wallin Peterson
Ordförande

Susanne Wiklund
Vice ordförande

Leif Nilsson
Vice ordförande

Elisabeth Tarras-Wahlberg

Pål Svensson

Staffan Jufors

Johan Höjesjö

Lisbeth Schultze

Anders Björkqvist

Louise Karlberg

Jesper Brodin

Mats Höggren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Niclas Kristoferson
Auktoriserad revisor

Bo Norming
Lekmannarevisor

